

Immobiliare Grande Distribuzione  
Società di investimento Immobiliare Quotata S.p.A.  
in sigla IGD SIQ SpA

# MODELLO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

---

Ai sensi dell'art. 6 del Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231

“Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle Società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica, a norma dell'articolo 11 della legge 29 settembre 2000, n. 300”

Disponibile sul sito [www.gruppoigd.it](http://www.gruppoigd.it)

IGD  
SIQ

## EMISSIONE E MODIFICHE

REV.	DATA	DESCRIZIONE	APPROVATO
01	Maggio 2006	Prima Emissione	C d A
02	Marzo 2010	Aggiornamento	O d V
03	Maggio 2012	Approvazione	C d A
04	Novembre 2012	Aggiornamento	C d A
05	Giugno 2014	Aggiornamento	O d V
06	7 Agosto 2014	Approvazione	C d A
07	30 Novembre 2015	Aggiornamento	O d v
08	14 Dicembre 2015	Approvazione	C d A
09	25 Gennaio 2018	Aggiornamento	O d V
10	13 Dicembre 2018	Approvazione	C d A
11	5 Novembre 2020	Aggiornamento	C d A
12	1 Agosto 2024	Aggiornamento	C d A

*La proprietà di questo documento è protetta a termini di legge con divieto di riprodurlo o di renderlo noto a ditte concorrenti o a terzi senza la nostra autorizzazione*

## **1 MODELLO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO**

### **Parte Generale**

Definizioni e glossario	<b>09</b>
Premessa giuridica	<b>10</b>
Adozione del Modello da parte di IGD	<b>13</b>
Mappatura delle attività sensibili	<b>15</b>
Il sistema di gestione anticorruzione	<b>16</b>
Componenti del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo	<b>17</b>
Organismo di vigilanza	<b>18</b>
Sistema di reporting	<b>23</b>
L'organizzazione, le deleghe ed i poteri	<b>25</b>
Formazione e comunicazione	<b>26</b>
Sistema disciplinare	<b>27</b>

## **2 ELENCO DEI REATI PRESUPPOSTO EX D.LGS 231/01**

Elenco dei reati presupposto ex d.lgs 231/01	<b>33</b>
--	-----------



# 1

## // MODELLO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

### *Parte Generale*

#### INDICE DETTAGLIATO

---

<b>Definizioni e glossario</b>	<b>09</b>
<b>Premessa giuridica</b>	<b>10</b>
<b>Adozione del Modello da parte di IGD</b>	<b>13</b>
<b>Mappatura delle attività sensibili</b>	<b>15</b>
<b>Il sistema di gestione anticorruzione</b>	<b>16</b>
<b>Componenti del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo</b>	<b>17</b>
<b>Organismo di vigilanza</b>	<b>18</b>
<b>Sistema di reporting</b>	<b>23</b>
<b>L'organizzazione, le deleghe ed i poteri</b>	<b>25</b>
<b>Formazione e comunicazione</b>	<b>26</b>
<b>Sistema disciplinare</b>	<b>27</b>

## // DEFINIZIONI E GLOSSARIO

### // Codice

Codice Etico, documento ufficiale adottato dalla Società che contiene l'insieme dei principi di comportamento cui essa uniforma la propria attività, e quella dei soggetti che operano per suo conto.

### // Decreto

Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231, dal titolo "Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle Società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica" a norma della legge 29 settembre 2000, n. 300, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n.140 del 19 giugno 2001 e successive modifiche e integrazioni.

### // Destinatari

Tutti coloro che operano per e con IGD a titolo esemplificativo Amministratori, Dipendenti, Collaboratori e Consulenti, nei limiti di quanto indicato dall'art. 5 del Decreto.

### // Enti

Persone giuridiche (con esclusione delle Società di persone) e associazioni anche prive di personalità giuridica.

### // Figure Apicali

Soggetti che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione di IGD, nonché persone che esercitano, anche di fatto, la gestione o il controllo della Società.

### // Figure Sottoposte

Persone sottoposte alla direzione o alla vigilanza di uno dei soggetti di cui al punto precedente.

### // Gruppo

Tutte le Società controllate direttamente o indirettamente da IGD Siiq Spa, ai sensi dell'art. 2359 del codice civile.

### // IGD - Società

IGD Siiq Spa - Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata SpA.

### // Linee guida

Le Linee Guida Confindustria per la stesura dei modelli di organizzazione, gestione e controllo ex articolo 6, comma 3, del D. Lgs. 231/2001, adottate in data 7 marzo 2002, e definitivamente approvate dal Ministero di Giustizia in data 28 giugno 2004 e aggiornate nel marzo 2014.

### // Modello

Il presente Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ovvero l'insieme delle procedure e degli strumenti che la Società ha adottato nella propria organizzazione aziendale, ragionevolmente idonei ad assicurare la prevenzione dei reati di cui al Decreto.

### // OdV - Organismo di Vigilanza

Organismo previsto dall'art. 6 del Decreto, avente il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello, nonché di curarne l'aggiornamento.

### // P.A.

La Pubblica Amministrazione, inclusi i relativi funzionari ed i soggetti incaricati di pubblico servizio intesi nell'eccezione più ampia.

### // Partner

Controparti contrattuali di IGD, sia persone fisiche che giuridiche, con cui la Società addivenga ad una qualunque forma di collaborazione contrattualmente regolata (acquisti e cessioni di beni e servizi, consorzi, ecc..), ove destinati a collaborare con l'azienda nell'ambito dei "processi e delle attività a rischio".

### // Processi - Attività Sensibili / A Rischio

Processi e Attività di IGD potenzialmente a rischio di condotta illecita riconducibile ad uno dei reati previsti dal Decreto.

### // Sistema disciplinare interno

Descrizione delle mancanze rilevanti sotto il profilo disciplinare delle relative sanzioni applicabili.

## // Premessa Giuridica

### // Il decreto

Il Decreto Legislativo 8 giugno 2001 n.231 recante la “**Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle Società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica**” emanato in attuazione della legge 29 settembre 2000, n. 300 ha introdotto una rilevante novità nel nostro ordinamento, adeguando la legislazione italiana a convenzioni internazionali precedentemente sottoscritte dall'Italia. In particolare ci si riferisce alla:

> **Convenzione** di Bruxelles del 26 luglio 1995 sulla tutela degli interessi finanziari della Comunità Europea;

> **Convenzione** di Bruxelles del 26 maggio 1997 sulla lotta alla corruzione di funzionari pubblici sia della **Comunità Europea** che degli Stati membri;

> **Convenzione** OCSE del 17 **dicembre** 1997 sulla lotta alla corruzione di pubblici ufficiali stranieri nelle operazioni economiche ed internazionali;

> **Convenzione penale sulla corruzione del Consiglio d'Europa, del 27 Gennaio 1999** (Convenzione di Strasburgo) ratificata in Italia con la Legge 28 Giugno 2012, n. 110;

> **Convenzione ONU del 31 ottobre 2003** (c.d. Convenzione di Merida) contro la corruzione, ratificata dall'Italia con la Legge 3 agosto 2009, n. 116.

In precedenza, in ossequio al principio secondo il quale non è possibile che un ente sia soggetto attivo di reati e soggetto passivo di pene, la commissione di reati da parte di soggetti incardinati nella struttura della Società - anche se suoi legali rappresentanti - aveva conseguenze solo nei confronti della persona che li aveva commessi.

A seguito dell'emanazione del Decreto anche la Società può essere assoggettata a sanzioni nel caso in cui figure apicali o figure sottoposte (così come descritte nelle definizioni) si rendano responsabili della commissione di alcuni particolari reati e la Società stessa tragga beneficio dalla commissione degli stessi.

Con l'ampliamento della responsabilità il legislatore ha voluto includere nel nuovo sistema punitivo non solo i soggetti che per conto degli enti commettono illeciti, ma anche gli enti stessi, con sanzioni che incidono sul patrimonio e sulla capacità economica; vengono colpiti così, indirettamente, gli interessi economici dei soci degli enti che, in definitiva, e fino all'entrata in vigore della legge in esame, potevano avvantaggiarsi dei frutti delle condotte

illecite senza patire le conseguenze sostanziali dalla commissione di reati.

La natura delle sanzioni è amministrativa - e difficilmente il principio costituzionale secondo cui la responsabilità penale è personale (art. 27 della Costituzione) avrebbe consentito una contraria soluzione - ma la particolare strutturazione delle stesse - la cui applicazione consegue alla commissione di reati - configura di fatto un terzo genere di responsabilità, tra quella penale e quella amministrativa.

### // I reati

La responsabilità dell'ente è circoscritta dalla legge ad una serie determinata di reati. Si tratta di un novero ristretto ma significativo di ipotesi di reato, che è stato progressivamente ampliato attraverso successivi interventi legislativi. Si rimanda all'allegato Elenco Reati Presupposto.

**Laddove in futuro il Legislatore possa prevedere altre fattispecie criminose, si renderà necessario procedere ad una integrazione del Modello.**

\*\*\*\*\*

### // I presupposti della Responsabilità

La responsabilità amministrativa dell'Ente conseguente a commissione di reati è subordinata, a norma dell'art.5 del Decreto, alla ricorrenza contemporanea di due requisiti:

**1. Un requisito oggettivo** e cioè il fatto che il reato sia stato commesso nell'interesse o comunque a vantaggio dell'Ente;

**2. Un requisito soggettivo** e cioè il fatto che sia stato commesso da persone che rivestano funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione dell'ente o di una sua unità organizzativa dotata di autonomia finanziaria e gestionale o da persone che esercitano la gestione o il controllo anche di fatto della Società, nonché da persone sottoposte alla vigilanza di uno o di tutti i soggetti sopra detti.

La giurisprudenza ha chiarito che “il requisito oggettivo che il reato sia commesso nell'interesse o a vantaggio dell'ente, che l'art. 5 del Decreto indica quale condizione essenziale per l'applicazione della sanzione, esprime due concetti giuridicamente diversi, potendosi distinguere un interesse “a monte” della Società rispetto ad un vantaggio obiettivamente conseguito all'esito del reato” (Cassazio-

ne penale, sez. II, 30 gennaio 2006, n. 3615), lasciando intendere, pertanto, che qualunque tipo di vantaggio (anche potenziale e non realizzato) possa essere idoneo a concretizzare il requisito richiesto.

Merita inoltre specifica attenzione il caso in cui più persone fisiche prendano parte alla commissione di un reato presupposto: l'ente può, difatti, essere ritenuto responsabile ai sensi del Decreto nel caso di concorso di persone nel reato di cui all'art. 110 cod. pen., ossia nel caso in cui più persone fisiche prendano parte alla commissione di uno dei suddetti reati e quest'ultima sia stata funzionale al perseguimento di un interesse dell'ente o abbia determinato un vantaggio in capo allo stesso.

Sotto il profilo fattuale, affinché si abbia compartecipazione criminosa, non è necessario che il soggetto qualificato e funzionalmente legato all'ente commetta l'azione tipica nella sua interezza, come contemplata dalla norma incriminatrice, essendo sufficiente che tale soggetto fornisca un apprezzabile contributo causale alla verifica del fatto costitutivo di reato, quantomeno attraverso il rafforzamento della volontà di commettere il reato in capo agli altri compartecipi. È, pertanto, necessario, non solo che il concorrente condivida i propositi criminosi altrui, ma anche che lo stesso presti il proprio contributo, determinando o rafforzando altri a commettere un reato, ovvero fornisca gli strumenti attraverso i quali viene realizzato l'illecito.

Sotto il profilo psicologico, l'elemento soggettivo del concorso richiede, da un lato, la coscienza e volontà dello specifico reato e, dall'altro, la volontà di concorrere con altri alla sua realizzazione; la responsabilità concorsuale può configurarsi anche nel caso in cui il concorrente non abbia la piena consapevolezza dei propositi criminosi del proprio cliente, ma abbia comunque elementi che lo inducano a ritenere la possibilità che vengano commessi illeciti e, ciò nonostante, offra un contributo causalmente apprezzabile alla commissione del reato (c.d. dolo eventuale). L'ordinamento giuridico, invece, non punisce i casi di mera connivenza; vale a dire tutte le ipotesi in cui il concorrente assume un comportamento meramente passivo, inidoneo ad apportare alcun contributo alla realizzazione del reato. Ne consegue che il comportamento passivo ancorché perfettamente consapevole dell'eventuale reato posto in essere da altro soggetto - ma inidoneo ad apportare alcun contributo causalmente rilevante all'altrui realizzazione del reato - non è punibile a titolo di concorso.

### // Le sanzioni

Sono previste **sanzioni di natura patrimoniale**, configurabili in ammende anche di entità rilevante (strutturate in modo analogo al sistema sanzionatorio comunitario previsto dall'art. 15 del Regolamento CE n. 17 del 1962 per le ammende applicabili dalla Commissione europea alle imprese che violano gli artt. 85 e 86 del Trattato CE sulla concorrenza), ovvero ammende conteggiate in unità di conto o quote, ricomprese tra un minimo ed un massimo e commisurate a:

> Gravità dell'infrazione;

> Grado della responsabilità della Società;

> Attività eventualmente svolta dalla Società per eliminare o attenuare le conseguenze del fatto o per prevenire la commissione di ulteriori illeciti;

> Condizioni economiche della Società.

Sono previste **sanzioni di natura interdittiva**, che si applicano in relazione ai soli reati per i quali siano espressamente previste, tra le quali:

> L'interdizione dall'esercizio dell'attività;

> La sospensione o revoca di autorizzazioni, licenze o concessioni funzionali alla commissione dell'illecito;

> Il divieto di contrattare con la pubblica amministrazione;

> L'esclusione da finanziamenti, sussidi, agevolazioni o contributi o la revoca di quelli già concessi (art.9 del decreto 231).

Per l'applicazione delle pene interdittive deve ricorrere almeno una delle seguenti condizioni:

**a)** Che l'Ente abbia tratto dal reato un profitto di rilevante entità ed il reato sia stato commesso da soggetti in posizione apicale ovvero da soggetti sottoposti all'altrui direzione, sempreché il verificarsi della fattispecie criminosa sia stata determinata o agevolata da gravi carenze organizzative;

**b)** Che vi sia reiterazione degli illeciti amministrativi.

### // Motivi di esenzione dalla responsabilità della Società e/o persona giuridica

Il Decreto prevede specifiche forme di esonero dalla responsabilità amministrativa dell'Ente.

In particolare, per i reati commessi da figure apicali, l'art. 6 prevede l'esenzione per l'Ente che dimostri in sede giudiziaria che:

- a) L'organo dirigente abbia adottato ed efficacemente attuato, prima della commissione del fatto, un modello di organizzazione e di gestione idoneo a prevenire tale reato;
- b) Il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello, nonché di proporre l'aggiornamento, sia affidato ad un Organismo di Vigilanza (di seguito OdV) dotato di autonomi poteri di iniziativa e controllo;
- c) Le persone che hanno commesso il reato abbiano agito eludendo fraudolentemente il Modello;
- d) Non vi sia stata omessa o insufficiente vigilanza da parte dell'OdV.

È quindi consentito all'impresa di dotarsi di strumenti formali e sostanziali per evitare di esporsi al rischio che dalla commissione di reati possano derivare conseguenze anche impedienti ai fini della prosecuzione delle proprie attività.

Va sottolineato che "l'esonero" dalle responsabilità dell'ente passa attraverso il giudizio d'idoneità del sistema interno di organizzazione e controllo che il giudice penale è chiamato a formulare in occasione del procedimento penale a carico dell'autore materiale del fatto illecito. Dunque, la formulazione dei modelli e l'organizzazione dell'attività dell'organo di controllo devono porsi, quale obiettivo, l'esito positivo di tale giudizio d'idoneità. Questa particolare prospettiva impone agli enti di valutare l'adeguatezza delle proprie procedure alle esigenze di cui si è detto. Si tratta dunque di dimostrare, oltre all'assenza di una qualsiasi forma di partecipazione allo specifico illecito, la concreta e sostanziale implementazione di una "strategia" mirata a scongiurare la commissione di illeciti nello svolgimento della propria attività.

La creazione del modello organizzativo impone un'analisi specifica delle aree aziendali a rischio di commissione del reato ("Mappatura e Analisi del Rischio") e, specificamente in relazione a queste, la predisposizione dei processi interni idonei a garantire che la commissione di eventuali reati possa essere effettuata solamente aggirando fraudolentemente le procedure interne. Particolare attenzione nella predisposizione dei modelli organizzativi deve essere data all'area della gestione delle risorse finanziarie. L'idoneità del modello organizzativo ad esonerare dalla responsabilità la Società dipende dalla sua capacità di cogliere le specificità aziendale definendo misure adeguate allo scopo: in questo senso, è da presumere che il modello debba intendersi come strumento in divenire, essendo onere dell'ente il mantenimento e l'adeguamento dello stesso alle nuove esigenze organizzative e normative.

Per quanto riguarda la responsabilità, va evidenziato il diverso modo in cui operano le cause di esonero rispetto alle diverse ipotesi di cui all'art. 6 (figure apicali) e 7 (persone sottoposte alla direzione e vigilanza degli apicali) del Decreto.

In tale secondo caso, infatti, la responsabilità dell'ente sarà ravvisabile ove si registri una carenza o inosservanza negli obblighi di vigilanza e controllo.

È opportuno precisare che la legge non obbliga l'ente ad adottare un modello di organizzazione, gestione e controllo, dandone semplicemente facoltà, fermo restando quanto disposto dalla normativa secondaria di Borsa italiana che richiede l'adozione del modello organizzativo quale requisito di permanenza nel segmento STAR.

## // Adozione del Modello da parte di IGD

### // Obiettivi perseguiti da IGD con l'adozione del Modello

IGD, sensibile all'esigenza di assicurare condizioni di correttezza e di trasparenza nella conduzione degli affari e delle attività aziendali, a tutela della posizione e della propria immagine, delle aspettative dei propri soci e del lavoro dei propri dipendenti, ha ritenuto doveroso procedere alla stesura e adozione del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo previsto dal Decreto, in linea con la ulteriore normativa secondaria di Borsa italiana per la permanenza dell'emittente nel segmento STAR.

Tale iniziativa è stata assunta nella convinzione che l'adozione di tale Modello possa contribuire a rafforzare la cultura della legalità come valore fondante, oltre che costituire un valido strumento di sensibilizzazione e guida dell'operato di tutti coloro che operano in nome e per conto di IGD, affinché seguano, nell'espletamento della propria attività, comportamenti corretti e trasparenti, tali da prevenire il rischio di commissione dei reati previsti dal Decreto.

In questa prospettiva, in diretta applicazione della lett. a) dell'art. 6 del Decreto citato, questo Modello, nel riassumere il compendio di regole e misure all'uopo operanti all'interno della Società, e nel costituire esso stesso, mediante sua diffusione e circolazione interna al contesto aziendale, un ulteriore supporto materiale all'uopo diretto, vuole quindi rappresentare lo strumento giuridico informativo, primario e risolutivo a fini preventivi, in virtù della sua perseguita totale esaustività e della sua riscontrabile piena aderenza ai dettami legislativi.

### // Destinatari del Modello

Il Modello è destinato a tutti coloro che operano per e con IGD, nei limiti di quanto indicato dall'art. 5 del Decreto, che svolgono, anche di fatto, funzioni di gestione, amministrazione, direzione o controllo della Società, indipendentemente dal rapporto che li lega alla stessa; a titolo esemplificativo, Amministratori, Dipendenti, Collaboratori e Consulenti.

I Destinatari del Modello sono tenuti a rispettare tutte le disposizioni che scaturiscono dai rapporti giuridici instaurati con la Società, anche in adempimento dei doveri di lealtà, correttezza e diligenza. IGD condanna qualsiasi comportamento difforme, oltre che dalla legge, dalle disposizioni del proprio Modello e del Codice Etico, anche qualora il comportamento sia realizzato nell'interesse della

Società ovvero con l'intenzione di procurarne vantaggio.

### // Funzioni e caratteristiche del Modello

Scopo del Modello è la costituzione di un sistema strutturato e organico di regole, procedure e attività di controllo, da svolgersi anche in via preventiva (controllo ex ante), volto a conseguire obiettivi di efficacia ed efficienza delle attività e, al tempo stesso, a prevenire la commissione delle diverse tipologie di reati contemplate dal Decreto.

In particolare, mediante l'individuazione delle "aree di attività a rischio" (c.d. attività sensibili) e la loro conseguente proceduralizzazione, il Modello si propone come finalità quelle di:

- > Infondere, in tutti coloro che operano in nome e per conto di IGD nelle aree di "attività sensibili", la consapevolezza di poter incorrere, in caso di violazione delle disposizioni ivi riportate, in un illecito passibile di sanzioni, sul piano penale e amministrativo, non solo nei propri confronti ma anche nei confronti dell'azienda;
- > Ribadire che tali forme di comportamento illecito sono fortemente condannate da IGD in quanto (anche nel caso in cui la Società fosse apparentemente in condizione di trarne vantaggio) comunque contrarie, oltre che alle disposizioni di legge, anche ai principi etico-sociali cui la Società intende attenersi nell'espletamento della propria missione aziendale;
- > Consentire ad IGD, grazie ad un'azione di monitoraggio sulle aree di "attività sensibili", di intervenire tempestivamente per prevenire o contrastare la commissione dei reati stessi.

### // Modifiche, integrazioni e aggiornamento del Modello

Ai sensi dell'articolo 6, comma 1, lett. a, del Decreto, l'adozione del modello di organizzazione e gestione compete all'organo dirigente della Società individuato nel Consiglio di Amministrazione di IGD.

Allo stesso modo, il medesimo organo è competente per ogni modifica e/o integrazione che si dovesse rendere necessaria al fine di:

- > Implementare il Modello;
- > Migliorare l'efficacia e l'effettività del Modello stesso;
- > Adeguare il Modello alle intervenute modifiche del qua-

dro normativo e/o della struttura organizzativa della Società.

Il presente Modello è soggetto a due tipi di verifiche:

- > Verifiche sugli atti: periodicamente si procede a una verifica dei principali atti societari e dei contratti di maggior rilevanza conclusi dalla Società in aree di attività sensibili;
- > Verifiche di procedure: periodicamente è verificato l'effettivo funzionamento del presente Modello. Inoltre, sarà intrapresa una revisione di tutte le segnalazioni ricevute nel corso dell'anno, di tutti i soggetti interessati, degli eventi considerati rischiosi, della consapevolezza del personale rispetto alle ipotesi di reati previste dal Decreto. A conclusione del ciclo di verifiche, l'Organismo di Vigilanza redige una relazione che verrà posta all'attenzione del Consiglio di Amministrazione e del Presidente del Collegio Sindacale.

Il Consiglio di Amministrazione, in conformità a quanto previsto dall'articolo 2381 codice civile, può delegare alcuni o tutti i poteri di aggiornamento del Modello di cui sopra a singoli amministratori.

Ogni altra modifica o integrazione di carattere specifico che non modifichi la sostanza del modello ma ne integri o migliori l'efficienza sarà di competenza dell'Organismo di Vigilanza e troverà spazio nelle comunicazioni continuative con il Presidente o nelle relazioni periodiche al Consiglio di Amministrazione.

In ogni caso, ai sensi dell'art. 7 comma 4 del D. Lgs. 231, si procede ad obbligatoria modifica del Modello ogniqualvolta si verificano significative violazioni delle prescrizioni (Parti Speciali), ovvero quando intervengano cambiamenti nell'organizzazione aziendale o nell'attività.

## // Adozione del Modello da parte delle Società del Gruppo

### Società controllate

IGD, come Capogruppo, ha svolto il principale lavoro di predisposizione del Modello e ha assunto il ruolo di stimolo per favorirne l'adozione da parte delle altre società del Gruppo (intendendosi come tale IGD Siiq Spa e le società da essa controllate ai sensi dell'art. 2359 primo e secondo comma del Codice Civile) in relazione alle attività sensibili da esse svolte e in sintonia con quanto definito nel presente Modello.

In considerazione della omogeneità delle attività svolte dalle società del Gruppo, è rimessa alla responsabilità delle stesse l'adozione e l'applicazione del Modello in relazione alle attività svolte in concreto dalle stesse.

Gli organi amministrativi delle diverse società del Gruppo, anche stimolati dall'Amministratore Delegato di IGD, dovranno provvedere l'adozione del Modello mediante apposita delibera, in funzione delle specificità dei profili di rischio configurabili nelle attività svolte dalle società stesse.

Nel definire il Modello, gli amministratori delle singole società del Gruppo, coerentemente con la realtà organizzativa delle stesse, dovranno individuare l'Organismo di Vigilanza, incaricato di svolgere i compiti di controllo sulle attività e sull'applicazione del Modello.

Si ricorda che l'art. 6 comma 4 del Decreto prevede che i compiti di vigilanza sul funzionamento e l'osservanza del Modello negli enti di piccole dimensioni possano essere svolti direttamente dall'organo dirigente.

Gli OdV delle società controllate da IGD devono riferire su base periodica all'OdV della capogruppo in merito all'adozione e attuazione dei propri modelli di organizzazione, gestione e controllo.

### Società partecipate

Nei confronti delle Società partecipate, IGD assume le seguenti misure:

- > Società ed enti, anche di scopo, gestiti operativamente da IGD attraverso proprio personale: il personale della Società è vincolato al rispetto del Modello e del Codice Etico di IGD anche in relazione alle attività svolte all'interno di tali Società ed enti partecipati, incluso l'obbligo di vigilanza sui sottoposti;
- > Società ed enti, anche di scopo, partecipati dalla Società ma gestiti da terzi: per tali Società ed enti IGD raccomanda, nelle forme e con le modalità consentite, l'adeguamento alle previsioni del Decreto.

## // Mappatura delle attività sensibili

Con riferimento all'individuazione delle aree ed attività a rischio (c.d. "mappatura delle attività sensibili") è stata effettuata un'accurata analisi della documentazione e delle informazioni utili alla comprensione dell'attività e del sistema organizzativo di IGD. Il materiale raccolto riguarda, tra l'altro, il settore economico in cui opera la Società, i processi interni, le attività e le relazioni intrattenute con pubbliche amministrazioni e soggetti incaricati del pubblico servizio, nonché con controparti private.

Grazie all'analisi delle attività aziendali potenzialmente a rischio, si è provveduto a:

- > Definire una mappa delle attività aziendali potenzialmente esposte ai rischi ex D. Lgs. n.231/2001;
- > Identificare, per ciascuna delle suddette attività aziendali, i criteri di responsabilità e le fattispecie di reato ad esse teoricamente ascrivibili.

Il documento relativo al Modello 231 contiene:

**i) nella parte generale**, una descrizione relativa:

- > Al quadro normativo di riferimento;
- > Alla metodologia adottata per l'attività di gap analysis;
- > All'individuazione e nomina dell'organismo di vigilanza, con specificazione di poteri, compiti e flussi informativi che lo riguardano;
- > Alla funzione del sistema disciplinare e al relativo apparato sanzionatorio;
- > Al piano di formazione e comunicazione da adottare al fine di garantire la conoscenza delle misure e delle disposizioni del Modello 231;
- > Ai criteri di aggiornamento e adeguamento del Modello 231;

**ii) Nelle parti speciali**, una descrizione relativa:

- > Alle diverse fattispecie di reato richiamate dal Decreto distinte per tipologia di reato:
  - > Reati nei rapporti con la Pubblica Amministrazione;
  - > Reati societari;
  - > Delitti con finalità di terrorismo o di eversione dell'ordine democratico, reati transnazionali, de-

litti di criminalità organizzata, impiego di cittadini di paesi terzi il cui soggiorno è irregolare;

- > Reati contro la personalità individuale e reati di razzismo e xenofobia;
- > Reati di abuso di mercato;
- > Reati di ricettazione e riciclaggio e impiego di denaro, beni o utilità di provenienza illecita nonché autoriciclaggio;
- > Reati in materia di strumenti di pagamento diversi dai contanti;
- > Reati colposi in violazione delle norme sulla tutela della salute e sicurezza sul lavoro;
- > Reati informatici (Delitti informatici e trattamento illecito di dati);
- > Falsità in monete, carte di pubblico credito, in valori di bollo e in strumenti o segni di riconoscimento e delitti contro l'industria ed il commercio;
- > Delitti in materia di violazione del diritto d'autore;
- > Induzione a non rendere dichiarazioni o a rendere dichiarazioni mendaci all'Autorità Giudiziaria;
- > Reati ambientali;
- > Reati di corruzione tra privati;
- > Reati tributari;
- > Delitti contro il patrimonio culturale e riciclaggio di beni culturali e devastazione e saccheggio di beni culturali e paesaggistici;
- > Alle attività sensibili e ai relativi protocolli di controllo.

## // Il sistema di gestione anticorruzione

Il Gruppo IGD svolge la propria attività ispirandosi al rispetto dei valori e dei principi contenuti nel Codice Etico. Pertanto, IGD si impegna in un'attività costante di monitoraggio degli strumenti e dei presidi posti in essere al fine di contrastare ogni forma di corruzione, attiva e passiva, diretta e indiretta. La Società si impegna nel rispetto delle normative vigenti, sia nei rapporti fra privati che nei confronti della Pubblica Amministrazione, osservando i presidi contenuti nel presente Modello Organizzativo ex D. Lgs. 231/01, di cui è parte integrante il Codice Etico.

Per rafforzare questo impegno, la Società ha allineato il proprio sistema di gestione anticorruzione

allo standard *UNI ISO 37001 - Anti Bribery Management Systems*, emanato nel 2016, finalizzato alla prevenzione e alla lotta della corruzione in ambito aziendale e che specifica le misure e i controlli adottabili da un'organizzazione per monitorare le proprie attività aziendali e incrementare l'efficacia nella prevenzione di tale fenomeno.

IGD ha adottato una *Politica di Prevenzione della Corruzione* che ha l'obiettivo di concorrere a garantire la compliance alle leggi e alle buone pratiche internazionali, al fine di dare concreta attuazione alla cultura della legalità, alla prevenzione e al contrasto della corruzione. La Politica Anticorruzione è, conseguentemente, correlata al Modello di Organizzazione, gestione e controllo ex D. Lgs.

231/2001 di IGD, dal quale riprende le attività sensibili e i relativi protocolli di controllo.

Nell'ambito dell'attività di direzione e coordinamento esercitata da IGD, la Politica Anticorruzione si applica a tutte le Società del Gruppo che, di conseguenza, si adopereranno nella corretta ed efficace diffusione dei contenuti di tale Politica tra i propri dipendenti.

A tal fine, l'informativa è rivolta anche a coloro che intrattengono con la Società rapporti di collaborazione, formalizzati tramite contratto (a titolo esemplificativo, non esaustivo, partner commerciali, consulenti e altri collaboratori autonomi). La Società fornisce a tutti i soggetti terzi i riferimenti al sito istituzionale ove sono pubblicati i documenti utili (quali ad esempio Codice Etico, Politica Anticorruzione, un estratto del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex D. Lgs. n. 231/2001).

L'Alta Direzione della Società ha nominato, inoltre, una Funzione di Conformità in materia di anticorruzione (conferita in outsourcing), che monitora l'implementazione e l'aggiornamento dei documenti del Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione, ne verifica l'adeguatezza e l'efficacia e supervisiona la formazione del personale dipendente.

## // Componenti del modello di Organizzazione, Gestione e Controllo

Le componenti chiave del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo di IGD, sviluppato in linea con i requisiti del Decreto e finalizzato a prevenire la commissione dei reati definiti nel citato decreto, sono di seguito elencati:

- > Il Sistema di Organizzazione di IGD;
- > Il Codice Etico;
- > La Politica Anticorruzione;
- > La Mappatura delle Attività sensibili;
- > L'Organismo di Vigilanza;
- > Il Sistema Disciplinare;
- > Il Sistema di Formazione e Comunicazione;
- > L'insieme delle procedure organizzative, gestionali e di controllo adottate dalla Società, richiamate dal Modello e dalle sue componenti, e aventi specifico impatto nelle aree considerate sensibili. Si allega l'elenco completo delle suddette procedure.

## // Organismo di vigilanza

### 1. Scopo e ambito di applicazione

È istituito presso IGD un **Organismo di Vigilanza** in ordine al funzionamento, all'efficacia, all'adeguatezza e all'osservanza del modello di organizzazione e gestione adottato dalla Società con delibera del Consiglio di Amministrazione sin dal 12 maggio 2006, allo scopo di prevenire i reati dai quali possa derivare la responsabilità amministrativa della Società, in applicazione delle disposizioni di cui al Decreto.

L'OdV è dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo.

### 2. Nomina e Composizione

**2.1 //** L'Organismo di vigilanza è un organo collegiale composto da n. 3 componenti, sia interni sia esterni, in possesso dei requisiti di professionalità e onorabilità, uno dei quali con funzione di Presidente ed è nominato dal CdA.

**2.2 //** Il CdA provvede, altresì, a nominare il Presidente con il compito di provvedere all'espletamento delle formalità relative alla convocazione, alla fissazione degli argomenti da trattare e allo svolgimento delle riunioni collegiali.

**2.3 //** La nomina dell'Organismo di Vigilanza deve essere resa nota a ciascun componente nominato e da questi formalmente accettata. L'avvenuto conferimento dell'incarico sarà, successivamente, formalmente comunicato da parte del CdA a tutti i livelli aziendali, mediante comunicato interno che illustri poteri, compiti, responsabilità dell'Organismo di Vigilanza, nonché la sua collocazione gerarchica ed organizzativa e le finalità della sua costituzione.

### 3. Cessazione dall'incarico

**3.1 //** La revoca dell'Organismo di Vigilanza e di ciascun componente compete esclusivamente al CdA, previo parere del Collegio Sindacale.

**3.2 //** Ciascun componente dell'Organismo di Vigilanza non può essere revocato se non per giusta causa<sup>1</sup>.

A tale proposito, per giusta causa di revoca dovrà intendersi:

> L'interdizione o l'inabilitazione, ovvero una grave infermità che renda il componente dell'Organismo di Vigilanza non idoneo a svolgere le proprie funzioni di vigilanza, o un'infermità che, comunque, comporti la sua assenza dal luogo di lavoro per un periodo superiore a sei mesi;

> L'attribuzione all'Organismo di Vigilanza di funzioni e responsabilità operative incompatibili con i requisiti di autonomia, di iniziativa e di controllo, indipendenza e continuità di azione, che sono propri dell'Organismo di Vigilanza;

> Un grave inadempimento dei doveri propri dell'Organismo di Vigilanza;

> Una sentenza di condanna della Società ai sensi del Decreto, passata in giudicato, ovvero un procedimento penale concluso tramite c.d. "patteggiamento", ove risulti dagli atti l'"omessa o insufficiente vigilanza" da parte dell'Organismo di Vigilanza, secondo quanto previsto dall'art. 6, comma 1, lett. d) del Decreto;

> Una sentenza di condanna passata in giudicato, a carico dei componenti dell'Organismo di Vigilanza per aver personalmente commesso uno dei reati previsti dal Decreto;

> Una sentenza di condanna passata in giudicato, a carico del componente dell'Organismo di Vigilanza, ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici, ovvero l'interdizione temporanea dagli uffici direttivi delle persone giuridiche e delle imprese.

Nei casi sopra descritti in cui sia stata emessa una sentenza di condanna, il CdA, nelle more del passaggio in giudicato della sentenza, potrà altresì disporre, sentito il Collegio Sindacale, la sospensione dei poteri del componente dell'Organismo di Vigilanza.

**3.3 //** Ciascun componente dell'Organismo di Vigilanza potrà recedere in ogni momento dall'incarico mediante preavviso di almeno 1 mese.

**3.4 //** Fermo restando quanto precisato al primo capoverso, il suddetto incarico cesserà automaticamente con il venir meno della carica già ricoperta (o del rapporto di lavoro già in essere) all'interno della Società da uno o più componenti.

### 4. Durata in carica

Al fine di garantire l'efficace e costante attuazione del Modello, nonché la continuità di azione, la durata dell'incarico è fissata in anni tre, eventualmente rinnovabili con delibera del CdA e comunque in coincidenza della scadenza del Consiglio di Amministrazione di IGD. In ogni caso, ciascun componente rimane in carica fino alla nomina del successore.

### 5. Rapporto gerarchico

A garanzia del principio di terzietà, l'Organismo di Vigilanza è collocato in posizione di staff al Vertice della Società, riportando e rispondendo direttamente al Presidente e, in via straordinaria, all'intero CdA/Collegio sindacale qualora le violazioni emerse siano riferibili al Presidente o ad uno dei consiglieri di amministrazione ovvero in casi di particolare gravità.

### 6. Rapporto informativo

L'Organismo di Vigilanza, in merito all'attività svolta, provvederà ad informare in modo continuativo il Vertice aziendale (Presidente/CdA), almeno con una periodicità semestrale, nonché ogni qual volta se ne presenti e ravvisi la necessità e/o opportunità, il Collegio sindacale<sup>2</sup>.

### 7. Requisiti di professionalità e onorabilità

**7.1 //** Ciascun componente dell'Organismo di Vigilanza non deve avere un profilo professionale e personale che possa pregiudicare l'imparzialità di giudizio, l'autorevolezza e l'eticità della condotta.

**7.2 //** Si ritengono necessarie per l'Organismo di Vigilanza

le seguenti:

#### a) Competenze:

> Conoscenza dell'Organizzazione e dei principali processi aziendali tipici del settore in cui la Società opera;

> Conoscenze giuridiche tali da consentire l'identificazione delle fattispecie suscettibili di configurare ipotesi di reato;

> Capacità di individuazione e valutazione degli impatti, discendenti dal contesto normativo di riferimento, sulla realtà aziendale.

#### b) Caratteristiche personali:

> Un profilo etico di indiscutibile valore;

> L'essere destinatario di un forte commitment da parte del Vertice aziendale;

> Oggettive credenziali di competenza<sup>3</sup> sulla base delle quali poter dimostrare, anche verso l'esterno, il reale possesso delle qualità sopra descritte.

### 8. Obblighi

**8.1 //** I componenti dell'Organismo di Vigilanza devono adempiere al loro incarico con la diligenza richiesta dalla natura dell'incarico, dalla natura dell'attività esercitata e dalle loro specifiche competenze<sup>4</sup>.

**8.2 //** Nell'esercizio delle sue funzioni, l'Organismo di Vigilanza deve attenersi a principi di autonomia e indipendenza.

**8.3 //** I componenti dell'Organismo di Vigilanza sono tenuti al rispetto degli obblighi di riservatezza in ordine a notizie e informazioni acquisite nell'esercizio delle loro funzioni.

### 9. Cause d'ineleggibilità e incompatibilità

**9.1 //** Al fine di garantire l'autonomia e l'indipendenza dell'Organismo di Vigilanza, possono essere nominati sia membri esterni sia membri interni, privi di compiti operativi<sup>5</sup>.

(1). Art. 2383 c.c. "Gli amministratori sono revocabili dall'assemblea in qualunque tempo, salvo il diritto dell'amministratore al risarcimento del danno se la revoca avviene senza giusta causa". La giurisprudenza consolidata sul punto ha ritenuto che la giusta causa ricorra ad es. nel caso in cui l'amministratore venga meno a precisi obblighi comportamentali previsti dalla legge o dallo statuto, oppure quando ricorrano circostanze obiettive, anche diverse dall'inadempimento, tali da far venire meno il rapporto fiduciario con la Società. Sono state ritenute circostanze idonee a determinare giusta causa di revoca anche il discredito che colpisca l'amministratore per il suo comportamento fuori dall'ambito del suo ufficio, nonché le precarie condizioni di salute dell'interessato".

(2). Cfr. Confindustria, pag. 23. Infatti, i Sindaci essendo investiti della responsabilità di valutare l'adeguatezza dei sistemi di controllo interno, in base al dovere di vigilare sulla correttezza dell'amministrazione, dovranno essere sempre informati dell'eventuale commissione dei reati di cui al D. Lgs. nr. 231/01, così come di eventuali carenze del Modello.

(3). In primo luogo per scolarità e qualifiche possedute, background professionale e livello di inquadramento all'interno dell'azienda.

(4). Art. 1176, 2° comma, c.c.: "Nell'adempimento delle obbligazioni inerenti all'esercizio di un'attività professionale, la diligenza deve valutarsi con riguardo alla natura dell'attività esercitata".

(5). Cfr. Linee Guida Confindustria pag. 24. Per incarichi operativi si intendono quelli connessi al potere di adottare decisioni che producano per la Società effetti economico-finanziari.

**9.2 //** I componenti dell'Organismo di Vigilanza non dovranno avere, a titolo esemplificativo:

> Vincoli di parentela con il Vertice aziendale, né dovranno essere legati alla Società da interessi economici e/o significative relazioni commerciali e/o da qualsiasi situazione che possa generare conflitto di interesse;

> Titolarità, diretta o indiretta, di partecipazioni azionarie di entità tale da permettere di esercitare una notevole influenza sulla Società;

> Aver ricoperto funzioni di amministrazione - nei tre esercizi precedenti alla nomina di componente dell'Organismo di Vigilanza ovvero all'instaurazione del rapporto di consulenza/collaborazione con lo stesso Organismo - in imprese sottoposte a fallimento, liquidazione coatta amministrativa o altre procedure concorsuali;

> Rapporto di pubblico impiego presso amministrazioni centrali o locali nei tre anni precedenti alla nomina di componente dell'Organismo di Vigilanza ovvero all'instaurazione del rapporto di consulenza/collaborazione con lo stesso Organismo.

**9.3 //** Ove il Presidente o un componente dell'Organismo incorra in una delle cause di ineleggibilità e/o incompatibilità suddette, il CdA, esperiti gli opportuni accertamenti e sentito l'interessato, stabilisce un termine non inferiore a 30 giorni entro il quale deve cessare la situazione di ineleggibilità e/o incompatibilità. Trascorso tale termine senza che la predetta situazione sia cessata, il CdA deve provvedere a revocare il mandato.

I richiamati requisiti soggettivi e motivi di incompatibilità devono essere considerati anche con riferimento ad eventuali Consulenti esterni coinvolti nell'attività e nello svolgimento dei compiti propri dell'Organismo di Vigilanza.

In particolare, all'atto del conferimento dell'incarico, il consulente esterno deve rilasciare apposita dichiarazione nella quale attesta:

> L'assenza dei sopra elencati motivi di incompatibilità o di ragioni ostative all'assunzione dell'incarico (ad esempio: conflitti di interesse; relazioni di parentela con componenti del Consiglio di Amministrazione, soggetti apicali in genere, sindaci della Società e revisori incaricati dalla Società di revisione, ove nominata, ecc.);

> La circostanza di essere stato adeguatamente informato delle disposizioni e delle regole comportamentali previste dal Modello.

## 10. Poteri dell'Organismo

**10.1 //** All'Organismo di Vigilanza sono attribuiti poteri ispettivi e di controllo in merito al funzionamento ed all'osservanza del Modello nel suo complesso, finalizzati al continuo miglioramento ed aggiornamento dello stesso.

**10.2 //** Per esercitare efficacemente le proprie funzioni, l'Organismo di Vigilanza:

> Ha libero accesso a tutti i documenti e tutte le informazioni della Società ritenuti necessari per lo svolgimento dei compiti previsti dal Decreto;

> Può avvalersi, sotto la sua diretta sorveglianza e responsabilità, dell'ausilio di tutte le funzioni della Società ovvero di consulenti esterni.

## 11. Compiti dell'Organismo

L'Organismo di Vigilanza vigila sull'efficacia e sull'aggiornamento del modello e/o dei suoi elementi costitutivi.

L'Organismo di Vigilanza deve in particolare:

> Verificare l'efficienza ed efficacia del Modello organizzativo adottato ai sensi del Decreto;

> Sviluppare sistemi di controllo e monitoraggio tesi alla ragionevole prevenzione delle irregolarità ai sensi del Decreto;

> Verificare il rispetto degli standard di comportamento e delle procedure previste dal Modello organizzativo e rilevare gli eventuali scostamenti comportamentali, mediante analisi dei flussi informativi e dalle segnalazioni alle quali sono tenuti i responsabili delle varie funzioni;

> Riferire periodicamente al Presidente/C.d.A./Collegio Sindacale, circa lo stato di attuazione e l'operatività del modello;

> Promuovere e/o sviluppare, di concerto con le funzioni aziendali a ciò preposte, programmi di informazione e comunicazione interna, con riferimento al Modello, agli standard di comportamento e alle procedure adottate ai sensi del Decreto;

> Promuovere e/o sviluppare l'organizzazione, di concerto con le funzioni aziendali preposte, di corsi di formazione e la predisposizione di materiale informativo utili alla comunicazione e divulgazione dei principi etici e degli standard cui la Società si ispira nello svolgimento delle proprie attività;

> Segnalare all'organo amministrativo, per gli opportu-

ni provvedimenti, quelle violazioni accertate del Modello organizzativo che possano comportare l'insorgere di una responsabilità in capo all'ente;

> Formulare proposte all'organo amministrativo e/o alle funzioni interessate, di eventuali aggiornamenti e adeguamenti del Modello organizzativo adottato e dei suoi elementi costitutivi, in conseguenza di:

> Significative violazioni delle prescrizioni del Modello organizzativo;

> Significative modificazioni dell'assetto interno della Società e/o delle modalità di svolgimento delle attività d'impresa;

> Modifiche nello svolgimento delle attività aziendali;

> Modifiche normative.

## 12. Collaboratori interni ed esterni

**12.1 //** Per l'esecuzione delle sue attività, l'Organismo di Vigilanza può avvalersi delle prestazioni di collaboratori, anche esterni, rimanendo sempre direttamente responsabile dell'esatto adempimento degli obblighi di vigilanza e controllo derivanti dal Decreto.

**12.2 //** Ai collaboratori è richiesto il rispetto degli obblighi di diligenza previsti per i componenti dell'Organismo di Vigilanza, di cui al punto 8 nonché quanto previsto al punto 9 "cause di ineleggibilità e incompatibilità".

## 13. Pianificazione dell'attività

L'Organismo di Vigilanza provvede ad una pianificazione annuale/semestrale delle attività di verifica.

Le verifiche potranno essere:

> **Programmate**, ossia previste in un piano di lavoro elaborato dall'Organismo di Vigilanza;

> **Spot**, ossia non inserite nel programma delle verifiche ma, in corso d'anno, considerate comunque necessarie dall'Organismo di Vigilanza.

## 14. Riunioni periodiche

**14.1 //** L'Organismo di Vigilanza deve riunirsi almeno una volta ogni 4 mesi e, comunque, ogni qual volta se ne presenti la necessità e/o opportunità.

**14.2 //** Le riunioni sono convocate dal Presidente con avviso contenente l'ordine del giorno. Presso la segreteria dell'Organismo dovrà essere depositata e resa disponibile a tutti i componenti dell'Organismo, la documentazione necessaria per la discussione degli argomenti all'ordine del giorno.

**14.3 //** Si intende, in ogni caso, validamente convocata la riunione alla quale, pur in assenza di formale convocazione, partecipino tutti i membri dell'Organismo.

**14.4 //** Ogni componente dell'Organismo ha diritto di chiedere l'inserimento di un argomento all'ordine del giorno.

**14.5 //** I componenti che non possono partecipare alle riunioni ne danno notizia tempestivamente al Presidente.

**14.6 //** Alle riunioni dell'Organismo possono essere chiamati a partecipare, senza diritto di voto, amministratori, componenti del comitato di controllo, direttori, dirigenti, responsabili di funzioni aziendali nonché consulenti esterni, qualora la loro presenza sia necessaria all'espletamento dell'attività.

## 15. Verbalizzazione delle riunioni e delle verifiche

**15.1 //** Delle riunioni dell'Organismo di Vigilanza e delle relative verifiche effettuate, dovrà redigersi apposito verbale, conservato in un apposito libro tenuto a cura della segreteria dell'Organismo di Vigilanza.

**15.2 //** Dal verbale delle riunioni devono risultare:

> I nomi dei componenti presenti;

> L'ordine del giorno e le sue eventuali integrazioni;

> Per ogni argomento trattato, le dichiarazioni a verbale ove richieste;

> La delibera adottata.

**15.3 //** Il verbale delle riunioni deve essere sottoscritto dal Presidente.

## 16. Validità delle deliberazioni

**16.1 //** Per la validità delle deliberazioni dell'Organismo di Vigilanza è necessaria la presenza della maggioranza<sup>6</sup>

(6). Metà più uno dei componenti in carica.

dei componenti in carica<sup>7</sup>. Per le deliberazioni aventi ad oggetto problematiche delicate c.d. *sensitive*<sup>8</sup> ovvero problematiche particolarmente rilevanti o riguardanti il Vertice aziendale, è necessaria la presenza di tutti i componenti in carica dell'Organismo di Vigilanza.

**16.2 //** Le deliberazioni dell'Organismo di Vigilanza sono prese a maggioranza assoluta dei presenti. Ciascun componente dell'Organismo ha diritto ad un voto, ad eccezione del Presidente al quale spettano, in caso di parità, due voti. Il voto è palese, salvo il caso in cui sia diversamente stabilito dall'Organismo stesso.

**16.3 //** Ciascun componente dell'Organismo di Vigilanza presente alla riunione ha diritto di fare iscrivere a verbale i motivi del suo dissenso<sup>9</sup>.

**16.4 //** Il componente dell'Organismo di Vigilanza che, nello svolgimento di una determinata attività, si trovi in una situazione di conflitto di interesse tale da determinare in concreto una divergenza tra l'interesse della Società e quello personale, deve darne comunicazione agli altri componenti, astenendosi dal partecipare alle riunioni e alle deliberazioni relative, pena l'invalidità della delibera adottata.

## 17. Responsabilità

**17.1 //** Tutti i componenti dell'Organismo di Vigilanza sono solidalmente responsabili nei confronti della Società dei danni derivanti dall'inosservanza degli obblighi di diligenza nell'adempimento delle proprie funzioni e degli obblighi di legge imposti per l'espletamento dell'incarico<sup>10</sup>.

(7) Art. 2404 c.c. - Riunioni e deliberazioni del collegio sindacale: "Il collegio sindacale è regolarmente costituito con la presenza della maggioranza dei sindaci e delibera a maggioranza dei presenti".

(8) A titolo esemplificativo: scoperta di eventuali comportamenti a rischio di illecito, indagini dell'Autorità giudiziaria nei confronti di un dipendente o del Vertice aziendale, valutazione in ordine all'irrogazione da parte della funzione competente di provvedimenti disciplinari di particolare rilevanza nei confronti del personale, ecc.

(9) Art. 2404 c.c. - Riunioni e deliberazioni del collegio sindacale.

(10) Art. 2392 c.c. - Responsabilità degli amministratori.

(11) Art. 2392 c.c. - Responsabilità degli amministratori.

**17.2 //** La responsabilità per gli atti e per le omissioni dei componenti dell'Organismo di Vigilanza non si estende a quello di essi che, essendo immune da colpa, abbia fatto iscrivere a verbale il proprio dissenso ed abbia provveduto a darne tempestiva comunicazione al CdA della Società<sup>11</sup>.

## 18. Risorse finanziarie dell'Organismo

L'Organismo di Vigilanza è provvisto di mezzi finanziari e logistici adeguati a consentirne la normale operatività. Il CdA della Società provvede a destinare all'Organismo un fondo adeguato, impiegato esclusivamente per i costi che questo sosterrà nell'esercizio delle sue funzioni.

## 19. Modifiche al regolamento

Eventuali modifiche al presente regolamento possono essere apportate unicamente a mezzo di delibere validamente adottate dal CdA.

## // Sistema di Reporting

### Nei confronti dell'Organismo di Vigilanza

#### Scopo del reporting

Un adeguato sistema di reporting interno nei confronti dell'Organismo di Vigilanza costituisce uno strumento necessario per la continua verifica del corretto funzionamento ed aggiornamento del Modello organizzativo e di gestione.

Tutto il personale di IGD è tenuto a conoscere e, ove necessario, ad avvalersi del sistema di reporting nei confronti dell'OdV. L'inosservanza di tale disposizione comporta l'applicazione di una sanzione prevista dal Sistema Disciplinare.

#### Oggetto del reporting

Le eventuali comunicazioni e segnalazioni effettuate da parte del personale di IGD nei confronti dell'Organismo di Vigilanza dovranno avere ad oggetto il funzionamento e l'aggiornamento del Modello organizzativo e di gestione, la sua applicazione, la sua violazione, nonché l'applicazione e/o la violazione dei principi del Codice Etico e delle procedure interne aziendali.

In particolare, devono essere tempestivamente trasmessi all'Organismo di Vigilanza le informazioni concernenti:

- > Provvedimenti e/o notizie provenienti da organi di polizia giudiziaria, o da qualsiasi altra autorità, dai quali si evinca lo svolgimento di attività di indagine per i reati di cui al Decreto, avviate anche nei confronti di ignoti;
- > Ogni violazione del Modello e dei suoi elementi costitutivi e ad ogni altro aspetto potenzialmente rilevante ai fini dell'applicazione del Decreto;
- > Rapporti predisposti dai responsabili delle funzioni aziendali nell'ambito delle attività di controllo svolte, dai quali possano emergere fatti, atti, eventi od omissioni con profili di criticità rispetto alle norme del Decreto;
- > Notizie relative all'effettiva attuazione, a tutti i livelli aziendali, del Modello, evidenziando i procedimenti disciplinari svolti e le eventuali sanzioni irrogate (ivi compresi i provvedimenti assunti nei confronti dei dipendenti), ovvero i provvedimenti motivati di archiviazione dei procedimenti disciplinari;
- > Ogni eventuale modifica e/o integrazione al sistema di deleghe e procure;

> Esistenza di attività aziendali risultate e/o percepite come prive in tutto o in parte di apposita e/o adeguata regolamentazione (assenza totale o parziale di specifica regolamentazione, inadeguatezza dei principi del Codice Etico e/o delle procedure operative rispetto alle finalità cui sono preordinati, sotto il profilo della chiarezza e comprensibilità, aggiornamento e corretta comunicazione, ecc.);

> Ogni eventuale emanazione, modifica e/o integrazione effettuata o ritenuta necessaria alle procedure operative ed al Codice Etico.

#### Whistleblowing

##### Canale di Segnalazione interna

Il D. Lgs. 10 marzo 2023, n. 24 (il "Decreto Whistleblowing") - di recepimento della direttiva (UE) 2019/1937 - sostituisce le disposizioni previgenti in materia whistleblowing raccogliendo in un unico testo normativo - per il settore pubblico e per il settore privato - il regime di protezione dei soggetti che segnalano violazioni di normative nazionali o dell'Unione europea, di cui siano venuti a conoscenza nell'ambito del proprio contesto lavorativo.

Al fine di conformarsi alle prescrizioni del Decreto Whistleblowing e darne efficace attuazione, la Società ha aggiornato la propria procedura di gestione delle segnalazioni (la "Procedura Whistleblowing") che regola, *inter alia*, il canale di segnalazione interna della Società attraverso cui le segnalazioni possono essere trasmesse, in forma scritta o in forma orale - tramite l'utilizzo di un'apposita piattaforma informatica - o mediante incontro diretto. Il canale e i mezzi di segnalazione descritti garantiscono la riservatezza dell'identità del segnalante, della persona coinvolta o menzionata, nonché del contenuto della segnalazione e della relativa documentazione a supporto.

Si precisa che le segnalazioni relative a condotte illecite rilevanti ai sensi del D. Lgs. 231/2001 o a violazioni del Modello sono sottoposte alla valutazione dell'OdV, secondo le modalità previste dalla Procedura Whistleblowing.

Si evidenzia che, nei confronti del segnalante non è consentita, né tollerata, alcuna forma di ritorsione o misura discriminatoria, diretta o indiretta, per motivi collegati, direttamente o indirettamente, alla segnalazione.

A coloro che adottano misure ritorsive o discriminatorie nei confronti del segnalante, o comunque ostacolano l'at-

tività di segnalazione, e a chi viola l'obbligo di riservatezza, si applicano le sanzioni previste nella sezione denominata "Sistema disciplinare" di cui al presente Modello, fatte salve le ulteriori responsabilità previste dall'ordinamento.

Tali misure di protezione sono garantite altresì ai soggetti collegati al segnalante, così come identificati all'art. 3 comma 5 del Decreto Whistleblowing.

Per ulteriori approfondimenti rispetto a quanto illustrato nel presente paragrafo si rimanda alla Procedura

Whistleblowing pubblicata sul sito della Società <https://www.gruppoigd.it/> e alla normativa applicabile.

\*\*\*\*\*

### **Sistema di reporting dell'Organismo di Vigilanza nei confronti degli Organi Societari**

#### **Scopo del Reporting**

Un adeguato sistema di Reporting interno nei confronti degli Organi Societari costituisce uno strumento necessario per garantire il corretto funzionamento e aggiornamento del Modello Organizzativo e di Gestione.

#### **Oggetto del Reporting**

L'Organismo di Vigilanza di IGD ha, sostanzialmente, due linee di reporting informativo:

- > **Continuativa**, direttamente con il Presidente.

In tal caso l'attività di Reporting avrà ad oggetto la predisposizione/condivisione del piano di audit, i risultati ottenuti, le segnalazioni ricevute, attività non effettuate per giustificate ragioni di tempo e risorse, i necessari e/o opportuni interventi correttivi/migliorativi del Modello e

del loro stato di realizzazione e tutto ciò che concerne lo svolgimento ordinario dell'attività di controllo e monitoraggio del Modello;

- > **Periodica** (semestrale), nei confronti del CdA/ Collegio Sindacale.

In tal caso l'attività di Reporting avrà ad oggetto una relazione di sintesi dell'operato dell'Organismo di Vigilanza (attività complessivamente svolte, attività non effettuate per giustificate ragioni di tempo e risorse, i necessari e/o opportuni interventi correttivi/migliorativi del Modello e del loro stato di realizzazione) nonché, all'occorrenza, le segnalazioni delle eventuali irregolarità/anomalie riscontrate nell'operato del Vertice Aziendale ovvero aventi particolare rilievo per la Società.

L'esistenza di questo duplice canale informativo preferenziale assicura che il mandato dell'Organismo di Vigilanza sia espletato nel massimo rispetto dei principi di indipendenza e terzietà, poiché ci sarà un'informazione dettagliata e descrittiva che renderà il controllo efficace ed efficiente allo stesso momento.

Potranno essere richieste da ambo le parti, Organismo di Vigilanza ed Organi Societari, delle convocazioni, in qualsiasi momento, per avere chiarimenti e approfondimenti in merito al funzionamento del "Modello" o a situazioni specifiche.

#### **Modalità di Reporting**

Tutte le suddette comunicazioni da parte dell'Organismo di Vigilanza nei confronti degli Organi Societari saranno formalizzate in documenti ufficiali (comunicazione organizzativa, relazioni periodiche, report ecc.), archiviati a cura della segreteria dell'Organismo stesso.

## // L'organizzazione, le deleghe ed i poteri

L'Organizzazione delle attività, l'attribuzione di deleghe e poteri e la chiara identificazione di ruoli, responsabilità ed aree di competenza di chi opera all'interno dell'impresa rappresenta uno degli elementi fondamentali nella realizzazione di un adeguato sistema di controllo interno aziendale, anche ai sensi del presente Decreto.

In linea generale, il sistema di organizzazione della Società deve rispettare i requisiti fondamentali di formalizzazione e chiarezza, comunicazione e separazione dei ruoli in particolare per quanto attiene l'attribuzione di responsabilità, di rappresentanza, di definizione delle linee gerarchiche e delle attività operative.

La Società deve essere dotata di strumenti organizzativi (organigrammi, comunicazioni organizzative, procedure, ecc.) improntati su principi generali di:

- a)** Conoscibilità all'interno della Società (ed eventualmente anche nei confronti delle altre Società del Gruppo);
- b)** Chiara e formale delimitazione dei ruoli, con una completa descrizione dei compiti di ciascuna funzione e dei relativi poteri;
- c)** Chiara descrizione delle linee di riporto.

Il Sistema di Deleghe rappresenta uno dei principi generali su cui si basa il sistema di controllo interno della Società anche ai fini della realizzazione del presente Modello.

In linea di principio, il sistema di deleghe deve essere caratterizzato da elementi di "sicurezza" ai fini della preven-

zione dei Reati (rintracciabilità ed evidenziazione delle Operazioni sensibili) e, nel contempo, consentire comunque la gestione efficiente dell'attività aziendale.

Si intende per "delega" quell'atto interno di attribuzione di funzioni e compiti riflesso nel sistema di comunicazioni organizzative.

Si intende per "procura" il negozio giuridico unilaterale con cui la Società attribuisce dei poteri di rappresentanza e di nomina a propri dipendenti nei confronti dei terzi. Ai titolari di una funzione aziendale che necessitano, per lo svolgimento dei loro incarichi, di poteri di rappresentanza, viene conferita una "procura generale funzionale".

Gli altri strumenti principali della comunicazione organizzativa utilizzati dalla Società sono rappresentati da:

- > Organigramma aziendale;
- > Job descriptions;
- > Procedure aziendali.

L'Organismo di Vigilanza verifica periodicamente, con il supporto delle funzioni competenti, il sistema di deleghe e procure in vigore e la loro coerenza con tutto il sistema delle comunicazioni organizzative (tali sono quei documenti interni all'azienda con cui vengono conferite le deleghe), raccomandando eventuali modifiche nel caso in cui il potere di gestione e/o la qualifica non corrisponda ai poteri di rappresentanza conferiti al procuratore o vi siano altre anomalie.

## // Formazione e comunicazione

È presupposto per l'idoneità e l'efficacia del presente Modello di Organizzazione e Gestione la più ampia divulgazione del medesimo, all'interno ed all'esterno di IGD.

Pertanto, è attivato ogni adeguato sistema per facilitare e promuovere la conoscenza del Modello di Organizzazione e Gestione e del Codice Etico nei confronti:

- i. Dei componenti degli organi sociali della Società;
- ii. Dei dipendenti della Società, con grado e formazione diversi a seconda della posizione e del ruolo;
- iii. Dei consulenti ed altri soggetti alla medesima Società contrattualmente legati.

Alla luce di quanto sopra, sono adottate e dovranno, pertanto, essere rispettate dagli organi competenti, le seguenti procedure di comunicazione e formazione.

### Comunicazione ai componenti degli organi sociali

L'Organismo di Vigilanza comunica formalmente, anche per il tramite della segreteria dell'Organismo, il presente Modello di Organizzazione e Gestione ed il Codice Etico ai componenti degli organi sociali direttivi e di controllo.

### Comunicazione e formazione a favore dei dipendenti

Il Presidente di IGD cura, sulla base delle indicazioni e proposte provenienti dall'Organismo di Vigilanza, la formazione del personale relativamente al contenuto del Decreto, del Modello di Organizzazione e Gestione e del Codice ETICO della Società.

A tale riguardo, la formazione del personale dovrà fondarsi sulle seguenti linee guida:

1. Personale direttivo e con funzioni di rappresentanza della Società (c.d. **"soggetti in posizione apicale"**):

(i) Comunicazione a cura dell'Amministratore Delegato, di concerto con l'Organismo di vigilanza, del Modello di Organizzazione e Gestione e del Codice ETICO a tutti i dirigenti e responsabili di aree direzionali; per conto dell'Organismo di Vigilanza sarà garantita - da parte della se-

greteria dell'Organismo - la conservazione delle suddette comunicazioni;

(ii) Invio di e-mail di aggiornamento, a cura dell'Amministratore Delegato di concerto con l'Organismo di Vigilanza.

2. Altro personale (c.d. **"soggetti in posizione non apicale"**):

(i) Affissione del Modello di Organizzazione e Gestione e del Codice Etico nella bacheca aziendale e/o pubblicazione nella intranet aziendale, a cura del Responsabile Risorse Umane di concerto con la segreteria dell'Organismo;

(ii) Invio di e-mail di aggiornamento, a cura del Responsabile Risorse Umane di concerto con la segreteria dell'Organismo;

(iii) Inserimento di una adeguata informativa nelle lettere di assunzione dei nuovi assunti, a cura del Responsabile Risorse Umane di concerto con la segreteria dell'Organismo.

### Comunicazione a favore di terzi contraenti

Il Presidente e l'Amministratore Delegato possono, sulla base delle indicazioni e proposte provenienti dall'Organismo di Vigilanza, introdurre nuovi ed ulteriori criteri di selezione dei terzi contraenti della Società (consulenti, fornitori, partner commerciali, etc.) che tengano conto anche delle nuove esigenze poste alla Società dal Decreto.

Il Presidente e l'Amministratore Delegato devono fornire, sulla base delle indicazioni e proposte provenienti dall'Organismo di Vigilanza, una adeguata informativa ai terzi contraenti della Società (consulenti, fornitori, partner commerciali, etc.) relativamente ai presidi adottati dalla Società in attuazione al Decreto. Inoltre, il Presidente e l'Amministratore Delegato, di concerto con l'Organismo di vigilanza, cureranno la predisposizione di apposite clausole contrattuali che obblighino i terzi contraenti al rispetto dei principi sanciti nel Modello.

## // Sistema disciplinare

Il Sistema disciplinare, così come di seguito descritto, è stato elaborato in conformità con quanto disposto dal Decreto. Gli artt. 6 e 7 di tale Decreto, infatti, prevedono che gli Enti sono esonerati dalla responsabilità amministrativa, qualora la Società abbia adottato un Modello correlato di un sistema di sanzioni "disciplinari", da comminare ai soggetti che a diverso titolo collaborano con la Società, cioè agli Amministratori, ai Dipendenti (Dirigenti, Quadri ed Impiegati), ai Consulenti, ai Collaboratori, ai Procuratori ed i Terzi in genere, nel caso di inosservanza da parte degli stessi delle regole contenute nel Modello.

IGD ha predisposto il presente Sistema disciplinare tenendo in considerazione che la commissione o il concorso nella commissione dei reati di cui al Decreto è già sanzionata dal Codice Penale e che, pertanto, il presente **Sistema Disciplinare** è da ritenersi autonomo e distinto dal Codice Penale. Difatti, le regole e le sanzioni richiamate nel presente Sistema disciplinare integrano e non sostituiscono le norme di legge e/o le clausole della contrattazione collettiva in tema di sanzioni disciplinari e potranno trovare attuazione a prescindere dall'esito del procedimento iniziato per l'irrogazione di una sanzione penale.

Il presente Sistema disciplinare prende in considerazione le oggettive differenze normative esistenti tra dirigenti, lavoratori dipendenti e terzi che agiscono in nome e per conto della Società ed è stato predisposto nel rispetto della Legge n. 300/1970 (c.d. "Statuto dei lavoratori"), del vigente "Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro per i dipendenti da imprese della distribuzione cooperativa", e nel rispetto degli artt. 2118 e 2119 del Codice Civile.

Le regole che seguono, quindi, individuano e disciplinano l'intero sistema delle sanzioni che la Società intende comminare per il mancato rispetto delle misure previste nelle procedure organizzative, nel Modello e nel Codice Etico, adottate per prevenire la commissione dei reati di cui al Decreto, allo scopo di individuare e definire:

1. **Le sanzioni applicabili** alle diverse categorie di lavoratori della Società coincidenti con quelle previste dall'articolo 7 della Legge n. 300/1970 e dal citato CCNL;

2. **I criteri di commisurazione delle stesse;**

3. **Le regole e le tipologie di infrazioni** a cui sono connesse le sanzioni disciplinari.

In particolare, per le categorie dei quadri e degli impiegati, le sanzioni e le regole/infrazioni sono riportate in uno specifico documento denominato "Schema delle Infrazio-

ni" affisso negli ambienti in cui i lavoratori prestano la loro attività, ai sensi dell'articolo 7, comma 1, L. 300/1970.

### Soggetti destinatari

Pur nella differente tipologia di contratto che ne collega la prestazione lavorativa o professionale alla Società, sono soggetti al Sistema disciplinare gli Amministratori, i Dipendenti (dirigenti, quadri ed impiegati), i Consulenti, i Collaboratori, i Procuratori ed i Terzi in genere che abbiano rapporti contrattuali con la Società.

L'applicazione delle sanzioni previste dal presente Sistema disciplinare tiene conto dell'inquadramento giuridico e delle disposizioni applicabili per legge in relazione alla tipologia del rapporto di lavoro del soggetto.

Tutti i destinatari devono essere informati circa l'esistenza ed il contenuto del presente documento. In particolare, sarà compito del Presidente di IGD, di concerto con l'Organismo di Vigilanza, provvedere alla comunicazione ed all'affissione dello stesso negli ambienti in cui i lavoratori prestano la loro attività, ai sensi dell'articolo 7, comma 1, L. 300/1970.

### Le regole che compongono il Modello

Ai fini del presente Sistema Disciplinare, costituiscono parte integrante del Modello tutti i principi e tutte le regole contenute nel Codice Etico e nelle procedure organizzative aziendali, adottate al fine di disciplinare le attività aziendali potenzialmente esposte alla commissione dei reati previsti dal citato Decreto.

### Le tipologie di sanzioni

Le sanzioni irrogabili in caso di infrazioni alle regole del Modello sono, in ordine crescente di gravità:

#### a) Conservative del rapporto di lavoro:

- > Rimprovero inflitto verbalmente;
- > Rimprovero inflitto per iscritto;
- > Multa nella misura non eccedente l'importo di 4 ore di retribuzione;
- > Sospensione dal servizio e dal trattamento economico per un periodo non superiore a 10 giorni;

#### b) Risolutive del rapporto di lavoro:

- > Licenziamento per notevole inadempimento degli obblighi contrattuali del prestatore di lavoro (giustificato

motivo);

> Licenziamento per una mancanza così grave da non consentire la prosecuzione anche provvisoria del rapporto (giusta causa).

### Criteria di commisurazione delle sanzioni

La **gravità** dell'infrazione sarà valutata sulla base delle seguenti circostanze:

> I tempi e le modalità concrete di realizzazione dell'infrazione;

> La presenza e l'intensità dell'elemento intenzionale;

> L'entità del danno o del pericolo come conseguenza dell'infrazione per la Società e per tutti i dipendenti ed i portatori di interesse della Società stessa;

> La prevedibilità delle conseguenze;

> Le circostanze nelle quali l'infrazione ha avuto luogo;

> Il ruolo aziendale, la responsabilità e l'eventuale inquadramento.

La **recidiva** costituisce un'aggravante e normalmente comporta l'applicazione di una sanzione più grave (ad esclusione del caso in cui la violazione comporti l'applicazione della sanzione risolutiva del rapporto di lavoro).

### Il procedimento per l'accertamento delle violazioni

Per quanto riguarda l'accertamento delle violazioni è necessario mantenere la distinzione già chiarita in premessa tra i soggetti legati alla Società da un rapporto di lavoro subordinato e le altre categorie di soggetti. Infatti, per i primi, il procedimento disciplinare è quello disciplinato dallo "Statuto dei lavoratori" (Legge n. 300/1970) e dal CCNL vigente. A tal fine, anche per le violazioni delle regole del Modello, sono fatti salvi i poteri già conferiti, nei limiti delle rispettive competenze, al Vertice aziendale ed all'Amministratore Delegato.

Tuttavia, è in ogni caso previsto il necessario coinvolgimento dell'Organismo di Vigilanza nella procedura di accertamento delle infrazioni e della successiva irrogazione delle stesse in caso di violazioni delle regole che compongono il Modello adottato.

Non potrà, pertanto, essere archiviato un provvedimento disciplinare o irrogata una sanzione disciplinare per le violazioni di cui sopra, senza preventiva informazione e parere dell'Organismo di Vigilanza, anche qualora la proposta di apertura del procedimento disciplinare provenga

dall'Organismo stesso.

### Misure disciplinari per i Dipendenti (quadri, impiegati direttivi e impiegati)

Il presente Sistema Disciplinare, con riferimento alle infrazioni del Modello, integra il "Regolamento aziendale per il personale del Gruppo IGD", relativamente ai provvedimenti e sanzioni disciplinari previste in caso di violazione delle disposizioni aziendali.

Le infrazioni disciplinari al Modello, si dividono in due gruppi a seconda del tipo di sanzione applicabile.

#### i. Le infrazioni comportanti il licenziamento

La sanzione del licenziamento costituisce la reazione più forte che la Società possa attuare nei confronti dei propri Dipendenti quando questi abbiano posto in essere un comportamento la cui gravità non consenta la prosecuzione del rapporto. L'irrogazione di tale sanzione è ritenuta giustificata dalla Società:

> Tutte le volte che, all'esito del procedimento disciplinare, sia emerso che un soggetto legato alla Società da un rapporto di lavoro subordinato, abbia posto in essere un comportamento diretto in modo univoco ed intenzionale al compimento di un reato sanzionato nel Decreto;

> In applicazione dei criteri di commisurazione delle sanzioni, all'esito del procedimento disciplinare di accertamento delle infrazioni sia emerso che un soggetto legato alla Società da un rapporto di lavoro subordinato abbia posto in essere un comportamento in violazione alle regole che compongono il Modello e nessun'altra sanzione conservativa del rapporto di lavoro risulti adeguata alla gravità del comportamento posto in essere dal dipendente.

#### ii. Le infrazioni comportanti le altre sanzioni

Le sanzioni c.d. conservative del rapporto di lavoro richiamate nel presente Sistema disciplinare ed applicabili ai lavoratori dipendenti della Società, sono quelle di seguito riportate.

\*\*\*

La Società applica le suddette sanzioni qualora, nel rispetto del procedimento disciplinare di accertamento delle infrazioni, sia appurato che un soggetto legato alla Società da un rapporto di lavoro subordinato, abbia posto in essere un comportamento riconducibile all'allegato "Schema delle Infrazioni".

\*\*\*

In particolare, tra le sanzioni disciplinari richiamate nel CCNL (cfr. "provvedimenti disciplinari") si prevede che:

Incorre nel **BIASIMO VERBALE O SCRITTO**, il lavoratore che:

> Non osservi le disposizioni contenute e richiamate nel presente Modello, quando siano di lieve entità;

> Adotti, nell'espletamento delle attività riconducibili nelle "aree a rischio" individuate, un comportamento non conforme alle prescrizioni del Modello stesso, quando siano di lieve gravità.

Incorre nella **MULTA**, il lavoratore che:

> Violi le disposizioni contenute e richiamate nel presente Modello - qualora non di lieve entità - ovvero adotti, nell'espletamento delle attività delle aree a rischio, un comportamento più volte non conforme alle prescrizioni del Modello stesso, prima ancora che dette mancanze siano state singolarmente accertate e contestate, dovendosi ravvisare in tali comportamenti la ripetuta inosservanza delle prescrizioni contenute nel Modello;

> Ovvero adotti reiteratamente, nell'espletamento delle attività riconducibili nelle "aree a rischio", un comportamento non conforme alle prescrizioni contenute e richiamate nel Modello stesso.

Incorre nella **SOSPENSIONE DAL SERVIZIO E DAL TRATTAMENTO ECONOMICO per un periodo non superiore a 10 giorni**, il lavoratore che:

> Commetta una violazione di grave entità delle prescrizioni contenute e richiamate nel Modello -che non comporti una sanzione risolutiva del rapporto di lavoro - ovvero adotti, reiteratamente nell'espletamento di attività delle aree a rischio, un comportamento non conforme alle prescrizioni contenute e richiamate nel Modello stesso - **ancorché sanzionabile** singolarmente con un provvedimento di minore entità - nonché compiendo atti contrari all'interesse di IGD, arrechi danno alla stessa o la esponga ad una situazione oggettiva di pericolo alla integrità dei beni dell'azienda e/dell'immagine, dovendosi ravvisare in tali comportamenti la determinazione di un danno o di una situazione di pericolo per l'integrità dei beni dell'azienda o il compimento di atti contrari ai suoi interessi.

Incorre nel **LICENZIAMENTO DISCIPLINARE (giustificato motivo)**, il lavoratore che:

> Adotti, nell'espletamento delle attività delle aree a rischio, un comportamento non conforme alle prescrizioni contenute e richiamate nel presente Modello e diretto in

modo non univoco al compimento di un reato sanzionato dal Decreto, dovendosi ravvisare in tale comportamento la determinazione di un danno, anche potenziale, notevole o di una situazione di notevole pregiudizio.

Incorre nel **LICENZIAMENTO DISCIPLINARE (giusta causa)**, il lavoratore che:

> Adotti, nell'espletamento delle attività delle aree a rischio un comportamento palesemente ed intenzionalmente in violazione alle prescrizioni contenute e richiamate nel presente Modello, e tale da determinare la concreta applicazione a carico della Società di misure previste nel Decreto, dovendosi ravvisare in tale comportamento il compimento di "atti tali da far venire meno radicalmente la fiducia della Società nei suoi confronti".

Il tipo e l'entità di ciascuna delle sanzioni sopra richiamate, saranno applicate da IGD in relazione:

> All'intenzionalità del comportamento o grado di negligenza, imprudenza o imperizia con riguardo, inoltre, alla prevedibilità dell'evento;

> Al comportamento del lavoratore, con riferimento alla sussistenza di precedenti disciplinari, nei limiti consentiti dalla legge;

> Alle mansioni del lavoratore;

> Alla posizione funzionale delle persone coinvolte nei fatti.

In ordine all'accertamento delle suddette infrazioni, i procedimenti disciplinari e l'irrogazione delle sanzioni, restano invariati i poteri già conferiti ai Vertici aziendali, nel rispetto delle deleghe e poteri conferiti.

Il Sistema disciplinare viene costantemente monitorato dalla Società.

### Misure disciplinari per i dirigenti

Il rapporto che lega coloro che ricoprono un ruolo dirigenziale nella Società è da considerarsi di natura fiduciaria. Pertanto, sulla base della vigente normativa, si ritiene che la risoluzione del rapporto sia l'unica sanzione applicabile.

L'irrogazione delle suddette sanzioni è giustificabile ogni qualvolta un Dirigente della Società ponga in essere un comportamento in violazione alle regole che compongono il Modello tale da compromettere irrimediabilmente il rapporto di fiducia esistente. Le misure disciplinari in esame sono applicate sulla base dei criteri di commisurazione delle sanzioni e nel rispetto del procedimento di accertamento delle sanzioni.

### **Misure disciplinari nei confronti di persone che rivestono funzioni di rappresentanza e di amministrazione**

Le eventuali infrazioni e violazioni delle procedure organizzative, dei principi del Codice Etico e delle disposizioni di cui al presente Modello, compiute da componenti del Consiglio di Amministrazione della Società, verranno tempestivamente comunicate dall'Organismo di Vigilanza e, per iscritto, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale per la valutazione degli opportuni provvedimenti, ivi inclusa, ad esempio, la cessazione dalla carica.

### **Misure disciplinari nei confronti di consulenti, collaboratori, procuratori e terzi**

Qualsiasi comportamento posto in essere da Consulenti, Collaboratori, Procuratori e Terzi che intrattengono rapporti con la Società, in contrasto con le regole che compongono il Modello adottato dalla Società a presidio del rischio di commissione di un reato sanzionato dal Decreto, potrà determinare, come previsto da specifiche clausole contrattuali inserite nelle lettere di incarico, negli accordi e nei contratti, l'immediata risoluzione del rapporto contrattuale e l'eventuale richiesta di risarcimento da parte di IGD, qualora da tale comportamento derivino danni concreti alla Società (in particolare l'applicazione da parte del giudice delle misure previste dal Decreto stesso).

Tali comportamenti verranno integralmente valutati dall'Organismo di Vigilanza che, sentito il parere del Responsabile della Funzione/Direzione che ha richiesto l'intervento del professionista e previa diffida dell'interessa-

to, riferirà per iscritto tempestivamente al Presidente e, nei casi ritenuti più gravi, al Consiglio di Amministrazione.

È compito dell'Organismo di Vigilanza, di concerto con il Presidente, individuare e valutare l'opportunità dell'inserimento delle suddette clausole nei contratti che regolamentano il rapporto con detti soggetti nell'ambito delle attività aziendali potenzialmente esposte alla commissione dei reati di cui al citato Decreto.

### **Whistleblowing e misure disciplinari**

Il Sistema Disciplinare vieta espressamente di compiere atti di ritorsione o discriminatori nei confronti di coloro che effettuano segnalazioni in buona fede, come previsto nella sezione "Whistleblowing".

Correlativamente IGD, al fine di prevenire abusi e false segnalazioni, applica le sanzioni previste nella presente "Sistema Disciplinare" nei confronti di chi viola le misure di tutela del segnalante o di chi effettua in malafede, con dolo o colpa grave, segnalazioni che si rivelino infondate<sup>12</sup>.

Infine, per rafforzare la tutela nei confronti dei dipendenti che segnalano illeciti o violazioni al Codice etico e al Modello, sono espressamente vietati atti di ritorsione o discriminatori nei confronti di coloro che effettuano segnalazioni in buona fede.

<sup>(12)</sup> Per effetto dell'art. 24, co. 5, D. Lgs. n. 24/2023, l'art. 6, co. 2bis, D. Lgs. 231/2001 prevede l'obbligo di prevedere nei modelli organizzativi ex D. Lgs. 231/2001 adottati dall'impresa: (i) i canali di segnalazione interna, il divieto di ritorsione e il sistema disciplinare ex art. 6, co. 2, lett. e) D. Lgs. 231/2001, idoneo a sanzionare il mancato rispetto delle misure adottate nel modello.



# 2

// ELENCO DEI REATI PRESUPPOSTO  
EX D.LGS 231/01

---

**// Elenco dei reati presupposto ex d.lgs 231/01****// Indebita percezione di erogazioni, truffa in danno dello Stato o di un ente pubblico o per il conseguimento di erogazioni pubbliche e frode informatica in danno dello Stato o di un ente pubblico (art. 24, D.Lgs. 231/01)**

- > Malversazione di erogazioni pubbliche **(art. 316-bis c.p.)**;
- > Indebita percezione di erogazioni pubbliche **(art. 316-ter c.p.)**;
- > Turbata libertà degli incanti **(art. 353 c.p.)**;
- > Turbata libertà nel procedimento di scelta del contraente **(art. 353-bis c.p.)**;
- > Frode nelle pubbliche forniture **(art. 356 c.p.)**;
- > Frode in agricoltura **(art. 2 Legge 23 dicembre 898/1986)**;
- > Truffa in danno dello Stato o di altro ente pubblico o delle Comunità europee **(art. 640, comma 2, n.1, c.p.)**;
- > Truffa aggravata per il conseguimento di erogazioni pubbliche **art. 640-bis c.p.)**;
- > Frode informatica **(art. 640-ter c.p.)**.

**// Delitti informatici e trattamento illecito di dati (art. 24-bis, D.Lgs. 231/01)<sup>1</sup>**

- > Falsità in un documento informatico pubblico o avente efficacia probatoria **(art. 491-bis c.p.)**;
- > Accesso abusivo ad un sistema informatico o telematico **(art. 615-ter c.p.)**;
- > Detenzione e diffusione abusiva di codici di accesso a sistemi informatici o telematici **(art. 615-quater c.p.)**;
- > Diffusione di apparecchiature, dispositivi o programmi informatici diretti a danneggiare o interrompere un sistema informatico o telematico **(art. 615-quinquies c.p.)**;
- > Intercettazione, impedimento o interruzione illecita di comunicazioni informatiche o telematiche **(art. 617-quater c.p.)**;
- > Installazione di apparecchiature atte ad intercettare, impedire o interrompere comunicazioni informatiche o tele-

matiche **(art. 617-quinquies c.p.)**;

- > Danneggiamento di informazioni, dati e programmi informatici **(art. 635-bis c.p.)**;
- > Danneggiamento di informazioni, dati e programmi informatici utilizzati dallo Stato o da altro ente pubblico o comunque di pubblica utilità **(art. 635-ter c.p.)**;
- > Danneggiamento di sistemi informatici o telematici **(art. 635-quater c.p.)**;
- > Danneggiamento di sistemi informatici o telematici di pubblica utilità **(art. 635-quinquies c.p.)**;
- > Frode informatica del soggetto che presta servizi di certificazione di firma elettronica **(art. 640-quinquies c.p.)**;
- > Disposizioni urgenti in materia di perimetro di sicurezza nazionale cibernetica **(art. 1, comma 11, D.L. 21 settembre 2019 n. 105)**.

**// Delitti di criminalità organizzata (art. 24-ter, D.Lgs. 231/01)<sup>2</sup>**

- > Associazione per delinquere **(art. 416, sesto comma c.p.)**;
- > Associazioni di tipo mafioso anche straniere **(art. 416-bis c.p.)**;
- > Scambio elettorale politico-mafioso **(art. 416-ter c.p.)**;
- > Sequestro di persona a scopo di rapina o di estorsione **(art. 630 c.p.)**;
- > Delitti in materia di armi **(art. 407 co. 2, lett. a), n. 5 c.p.p.)**;
- > Associazione finalizzata al traffico illecito di sostanze stupefacenti o psicotrope **(art. 74 del testo unico di cui al D.P.R. 9 ottobre 1990, n. 309)**.

**// Concussione, induzione indebita a dare o promettere utilità e corruzione (art. 25, D.Lgs. 231/01)**

- > Peculato **(art. 314 comma 1 c.p.)**;
- > Peculato mediante profitto dell'errore altrui **(art. 316 c.p.)**;
- > Concussione **(art. 317 c.p.)**;

- > Corruzione per un atto d'ufficio **(art. 318 c.p.)**;
- > Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio **(art. 319- c.p.)**;
- > Circostanze aggravanti **(art. 319-bis c.p.)**;
- > Corruzione in atti giudiziari **(art. 319-ter c.p.)**;
- > Induzione indebita a dare o promettere utilità **(art. 319-quater c.p.)**;
- > Corruzione di persona incaricata di un pubblico servizio **(art. 320 c.p.)**;
- > Pene per il corruttore **(art. 321 c.p.)**;
- > Istigazione alla corruzione **(art. 322 c.p.)**;
- > Peculato, concussione, induzione indebita a dare o promettere utilità, corruzione e istigazione alla corruzione di membri degli organi delle Comunità Europee e di funzionari della Comunità Europea e di Stati esteri **(art. 322-bis c.p.)**;
- > Abuso di ufficio **(art. 323 c.p.)**;
- > Traffico di influenze illecite **(art. 346-bis c.p.)**.

**// Falsità in monete, in carte di pubblico credito, in valori di bollo e in strumenti o segni di riconoscimento (art. 25-bis, D.Lgs. 231/01)<sup>3</sup>**

- > Falsificazione di monete, spendita e introduzione nello Stato, previo concerto, di monete falsificate **(art. 453 c.p.)**;
- > Alterazione di monete **(art. 454 c.p.)**;
- > Spendita e introduzione nello Stato, senza concerto, di monete falsificate **(art. 455 c.p.)**;
- > Spendita di monete falsificate ricevute in buona fede. **(art. 457 c.p.)**;
- > Falsificazione di valori di bollo, introduzione nello Stato, acquisto, detenzione o messa in circolazione di valori di bollo falsificati. **(art. 459 c.p.)**;
- > Contraffazione di carta filigranata in uso per la fabbricazione di carte di pubblico credito o di valori di bollo. **(art. 460 c.p.)**;

- > Fabbricazione o detenzione di filigrane o di strumenti destinati alla falsificazione di monete, di valori di bollo o di carta filigranata **(art. 461 c.p.)**;
- > Uso di valori di bollo contraffatti o alterati. **(art. 464 c.p.)**;
- > Contraffazione, alterazione o uso di marchio segni distintivi ovvero di brevetti, modelli e disegni **(art. 473 c.p.)**;
- > Introduzione nello Stato e commercio di prodotti con segni falsi **(art. 474 c.p.)**.

**// Delitti contro l'industria ed il commercio (art. 25-bis 1, D.Lgs. 231/01)<sup>4</sup>**

- > Turbata libertà dell'industria o del commercio **(art. 513 c.p.)**;
- > Illecita concorrenza con minaccia o violenza **(art. 513-bis c.p.)**;
- > Frodi contro le industrie nazionali **(art. 514 c.p.)**;
- > Frode nell'esercizio del commercio **(art. 515 c.p.)**;
- > Vendita di sostanze alimentari non genuine come genuine **(art. 516 c.p.)**;
- > Vendita di prodotti industriali con segni mendaci **(art. 517 c.p.)**;
- > Fabbricazione e commercio di beni realizzati usurpando titoli di proprietà industriale **(art. 517-ter c.p.)**;
- > Contraffazione di indicazioni geografiche o denominazioni di origine dei prodotti agroalimentari **(art. 517-quater c.p.)**.

**// Reati societari (art. 25-ter, D.Lgs. 231/01)<sup>5</sup>**

- > False comunicazioni sociali **(art. 2621 c.c.)**;
- > Fatti di lieve entità **(art. 2621-bis c.c.)**;
- > False comunicazioni sociali in danno dei soci o dei creditori **(art. 2622, comma 1 e 3, c.c.)**;
- > Falsità nelle relazioni o nelle comunicazioni delle società di revisione **(art. 2624, comma 1 e 2, c.c.)**;
- > Impedito controllo **(art. 2625, comma 2, c.c.)**;

<sup>(1)</sup>. Articolo aggiunto dalla Legge 18 marzo 2008 n. 48, art. 7.<sup>(2)</sup>. Articolo aggiunto dalla Legge 5 luglio 2009, n. 9, art. 2, comma 29.<sup>(3)</sup>. Articolo aggiunto dal D.L. 25 settembre 2001 n. 350, art. 6, D.L. convertito con modificazioni dalla Legge 23 novembre 2001, n. 409.<sup>(4)</sup>. Articolo aggiunto dalla Legge 23 luglio 2009 n. 99, art. 15, comma 1, lett. b).<sup>(5)</sup>. Articolo aggiunto dal D. Lgs. 11 aprile 2002 n. 61, art. 3, comma 2.

- > Indebita restituzione di conferimenti **(art. 2626 c.c.)**;
  - > Illegale ripartizione degli utili e delle riserve **(art. 2627 c.c.)**;
  - > Illecite operazioni sulle azioni o quote sociali o della società controllante **(art. 2628 c.c.)**;
  - > Operazioni in pregiudizio dei creditori **(art. 2629 c.c.)**;
  - > Omessa comunicazione del conflitto d'interessi **(art. 2629-bis c.c.)**<sup>6</sup>;
  - > Formazione fittizia del capitale **(art. 2632 c.c.)**;
  - > Indebita ripartizione dei beni sociali da parte dei liquidatori **(art. 2633 c.c.)**;
  - > Corruzione tra privati **(art. 2635 c.c.)**;
  - > Istigazione alla corruzione tra privati **(art. 2635 bis c.c.)**;
  - > Illecita influenza sull'assemblea **(art. 2636 c.c.)**;
  - > Aggiotaggio **(art. 2637 c.c.)**;
  - > Ostacolo all'esercizio delle funzioni delle autorità pubbliche di vigilanza **(art. 2638, comma 1 e 2, c.c.)**;
  - > Reato di false o omesse dichiarazioni per il rilascio del certificato preliminare **(artt. 54 e 55 D.Lgs. n. 2 marzo 2023, n. 19)**.
- // Reati con finalità di terrorismo o di eversione dell'ordine democratico (art. 25-quater, D.Lgs. 231/01)**<sup>7</sup>
- > Associazioni con finalità di terrorismo anche internazionale o di eversione dell'ordine democratico **(art. 270-bis c.p.)**;
  - > Assistenza agli associati **(art. 270-ter c.p.)**;
  - > Arruolamento con finalità di terrorismo anche internazionale **(art. 270-quater c.p.)**;
  - > Addestramento ad attività con finalità di terrorismo anche internazionale **(art. 270-quinquies c.p.)**;
  - > Condotte con finalità di terrorismo **(art. 270-sexies c.p.)**;
- > Attentato per finalità terroristiche o di eversione **(art. 280 c.p.)**;
  - > Atti di terrorismo con ordigni micidiali o esplosivi **(art. 280-bis c.p.)**;
  - > Sequestro di persona a scopo di terrorismo o di eversione **(art. 289-bis c.p.)**;
  - > Istigazione a commettere alcuno dei delitti preveduti dai Capi primo e secondo **(art. 302 c.p.)**;
  - > Misure urgenti per la tutela dell'ordine democratico e della sicurezza pubblica **(art. 1, D.L. 15 dicembre 1979, n. 625, modificato nella Legge 6 febbraio 1980, n. 15)**;
  - > Convenzione internazionale per la repressione del finanziamento del terrorismo di New York 9 dicembre 1999 **(art. 2)**.
- // Pratiche di mutilazione degli organi genitali femminili (art. 583-bis c.p.) (art. 25-quater-1, D.Lgs. 231/01)**<sup>8</sup>
- > Pratiche di mutilazione degli organi genitali femminili **(art. 583-bis c.p.)**.
- // Delitti contro la personalità individuale (art. 25-quinquies, D.Lgs. 231/01)**<sup>9</sup>
- > Riduzione o mantenimento in schiavitù o in servitù **(art. 600 c.p.)**;
  - > Prostituzione minorile **(art. 600-bis c.p.)**;
  - > Pornografia minorile **(art. 600-ter c.p.)**;
  - > Detenzione di materiale pornografico **(art. 600-quater)**;
  - > Pornografia virtuale **(art. 600-quater.1 c.p.)**<sup>10</sup>;
  - > Iniziative turistiche volte allo sfruttamento della prostituzione minorile **(art. 600-quinquies c.p.)**;
  - > Tratta di persone **(art. 601 c.p.)**;
  - > Acquisto e alienazione di schiavi **(art. 602 c.p.)**;
  - > Intermediazione illecita e sfruttamento del lavoro. **(art. 603 bis c.p.)**;

(6). Articolo aggiunto dalla Legge 28 dicembre 2005, n. 262, art. 31.  
 (7). Articolo aggiunto dalla Legge 14 gennaio 2003 n. 7, art. 3.  
 (8). Articolo aggiunto dalla Legge 9 gennaio 2006 n. 7, art. 8.  
 (9). Articolo aggiunto dalla Legge 11 agosto 2003 n. 228, art. 5.  
 (10). Articolo aggiunto Legge 6 febbraio 2006 n. 38, 1rt. 10, lett. b).

- > Adescamento di minorenni **(art. 609-undecies c.p.)**.
- // Reati di abuso di mercato (art. 25-sexies, D.Lgs. 231/01)**<sup>11</sup>
- > Abuso di informazioni privilegiate **(art. 184 D.Lgs. 24 febbraio, 1998, n. 58)**;
  - > Manipolazione del mercato **(art. 185 D.Lgs. 24 febbraio, 1998, n. 58)**.
- // Omicidio colposo o lesioni gravi o gravissime commesse con violazione delle norme sulla tutela della salute e sicurezza sul lavoro (art. 25-septies, D.Lgs. 231/01)**<sup>12</sup>
- > Omicidio colposo **(art. 589 c.p.)**;
  - > Lesioni personali colpose **(art. 590 c.p.)**.
- // Ricettazione, riciclaggio e impiego di denaro, beni o utilità di provenienza illecita, nonché autoriciclaggio (art. 25-octies, D.Lgs. 231/01)**<sup>13</sup>
- > Ricettazione **(art. 648 c.p.)**;
  - > Riciclaggio **(art. 648-bis c.p.)**;
  - > Impiego di denaro, beni o utilità di provenienza illecita **(art. 648-ter c.p.)**;
  - > Autoriciclaggio **(art. 648-ter.1 c.p.)**.
- // Delitti in materia di strumenti di pagamento diversi dai contanti (art. 25-octies.1, D.Lgs. 231/01)**
- > Indebito utilizzo e falsificazione di carte di credito e di pagamento **(art. 493-ter c.p.)**;
  - > Detenzione e diffusione di apparecchiature, dispositivi o programmi informatici diretti a commettere reati riguardanti strumenti di pagamento diversi dai contanti **(art. 493-quater c.p.)**;
  - > Trasferimento fraudolento di valori **(art. 512-bis c.p.)**;
  - > Frode informatica **(art. 640-ter c.p.)**.

(11). Articolo aggiunto dalla Legge 18 aprile 2005 n. 62, art. 9  
 (12). Articolo aggiunto dalla Legge . 3 agosto 2007 n. 123, art. 9, comma 1 e successivamente sostituito dall'art. 300 comma 1 del D.Lgs.9 aprile 2008 n.81.  
 (13). Articolo aggiunto dal D. Lgs. 21 novembre 2007 n. 231, art. 63, comma 3 - Rubrica così modificata dall'art. 3, comma 5, lett. b), Legge 15 dicembre 2014, n. 186.  
 (14). Articolo aggiunto dal D.lgs. 8 novembre 2021, n. 184, art. 3, comma 1.  
 (15). Articolo aggiunto dalla Legge 23 luglio 2009, n. 99, art. 15, comma 7, lett. c).  
 (16). Articolo aggiunto dalla Legge 1 marzo 2001, n. 63, art. 20. Vedi, anche, l'art. 25-decies, D.Lgs. 8 giugno 2001, n. 231, aggiunto dall'art. 4, comma 1, L. 3 agosto 2009, n. 116, e l'art. 10, L. 16 marzo 2006, n. 146.  
 (17). Articolo aggiunto dal D.Lgs. 7 luglio 2011, n. 12, art. 2, comma 2.

- // Delitti in materia di violazione del diritto d'autore (art. 25-novies, D.Lgs. 231/01)**<sup>15</sup>
- > Divulgazione di opere dell'ingegno attraverso rete telematica **(art. 171, Legge 22 aprile 1941, n. 633)**;
  - > Reati in materia di software e banche dati **(art. 171, Legge 22 aprile 1941, n. 633)**;
  - > Reati in materia di opere dell'ingegno destinate ai circuiti radiotelevisivi e cinematografico oppure letterarie, scientifiche e didattiche **(art. 171, Legge 22 aprile 1941, n. 633)**;
  - > Violazioni nei confronti della SIAE **(art. 171, Legge 22 aprile 1941, n. 633)**;
  - > Manomissione di apparati per la decodificazione di segnali audiovisivi ad accesso **(art. 171, Legge 22 aprile 1941, n. 633)**;
- // Induzione a non rendere dichiarazioni o a rendere dichiarazioni mendaci all'autorità giudiziaria (art. 25-decies, D.Lgs. 231/01)**<sup>16</sup>
- > Induzione a non rendere dichiarazioni o a rendere dichiarazioni mendaci all'autorità giudiziaria **(art. 377-bis c.p.)**.
- // Reati ambientali (art. 25-undecies, D.Lgs. 231/01)**<sup>17</sup>
- > Inquinamento ambientale **(art. 452-bis c.p.)**;
  - > Disastro ambientale **(art. 452-quater c.p.)**;
  - > Delitti colposi contro l'ambiente **(art. 452-quinquies c.p.)**;
  - > Traffico e abbandono di materiale ad alta radioattività **(art. 452-sexies c.p.)**;
  - > Reati di omessa bonifica **(art. 452-terdecies c.p.)**;
  - > Attività organizzate per il traffico illecito di rifiuti **(art. 452-quaterdecies c.p.)**;

- > Uccisione, distruzione, cattura, prelievo, detenzione di esemplari di specie animali o vegetali selvatiche protette (**art. 727 bis c.p.**);
  - > Distruzione o deterioramento di habitat all'interno di un sito protetto (**art. 733-bis c.p.**);
  - > Sanzioni penali in materia di scarichi di acque reflue (**art. 137, D.Lgs. 3 aprile 2006, n. 152**);
  - > Reati in materia di gestione non autorizzata di rifiuti (**art. 256, D.Lgs. 3 aprile 2006, n. 152**);
  - > Reati in materia di bonifica dei siti (**art. 257, D.Lgs. 3 aprile 2006, n. 152**);
  - > Violazione degli obblighi di comunicazione, di tenuta dei registri obbligatori e dei formulari (**art. 258, D.Lgs. 3 aprile 2006, n. 152**);
  - > Traffico illecito di rifiuti (**art. 259, D.Lgs. 3 aprile 2006, n. 152**);
  - > Sistema informatico di controllo della tracciabilità dei rifiuti (**art. 260-bis, D.Lgs. 3 aprile 2006, n. 152**);
  - > Reati in materia di tutela dell'aria e di riduzione delle emissioni in atmosfera (**art. 279, D.Lgs. 3 aprile 2006, n. 152**);
  - > Reati in materia di tutela di specie animali e vegetali in via di estinzione (**artt. 1 co. 1 e 2, 2 co. 1 e 2, 3 bis co. 1, 6 co. 43, Legge 7 febbraio 1992, n. 150**);
  - > Reati in materia di ozono e atmosfera (**art. 3 co. 6, Legge 28 dicembre 1993, n. 549**);
  - > Inquinamento doloso e colposo provocato dalle navi (**artt. 8 co. 1 e 2 e 9 co. 1 e 2, D.Lgs. 6 novembre 1997, n. 202**).
- // Impiego di cittadini di paesi terzi il cui soggiorno è irregolare (art. 25-duodecies, D.Lgs. 231/01)<sup>22</sup>**
- > Impiego di cittadini di Paesi terzi il cui soggiorno è irregolare aggravato da: (i) numero di lavoratori irregolari superiore a tre, (ii) impiego di minori in età non lavorativa e (iii) sottoposizione a condizioni lavorative di particolare sfruttamento, quali l'esposizione a situazioni di grave pericolo, avuto riguardo alle caratteristiche delle prestazioni
- da svolgere e delle condizioni di lavoro (**art. 22 comma 12 bis, D.Lgs. 25 luglio 1998, n. 286**);
- > Disposizioni contro le immigrazioni clandestine (**art. 12, commi 3, 3-bis, 3-ter e 5, D.Lgs. 25 luglio 1998, n. 286**).
- // Razzismo e xenofobia (art. 25-terdecies, D.Lgs. 231/01)<sup>23</sup>**
- > Propaganda ed istigazione a delinquere per motivi di discriminazione razziale e religiosa (**art. 604-bis c.p.**)
- // Frodi in competizioni sportive, esercizio abusivo di gioco o di scommessa e giochi d'azzardo esercitati a mezzo di apparecchi vietati (Art. 25-quaterdecies, D.Lgs. 231/01)<sup>24</sup>**
- > Frodi in competizioni sportive (**art. 1, Legge 13 dicembre 1989, n. 401**);
  - > Esercizio abusivo di attività di giuoco o di scommessa (**art. 4, Legge 401/1989, n. 401**).
- // Reati tributari (Art. 25-quinquiesdecies, D.Lgs. 231/01)<sup>25</sup>**
- > Dichiarazione fraudolenta mediante uso di fatture o altri documenti per operazioni inesistenti (**art. 2, comma 1 e comma 2-bis, del D.lgs. 74/2000**);
  - > Dichiarazione fraudolenta mediante altri artifici (**art. 3 del D.lgs. 74/2000**);
  - > Dichiarazione infedele (**art. 4 d. lgs. 74/2000**);
  - > Omessa dichiarazione (**art. 5 d.lgs. 74/2000**);
  - > Emissione di fatture o altri documenti per operazioni inesistenti (**art. 8, comma 1 e comma 2-bis, del D.lgs. 74/2000**);
  - > Occultamento o distruzione di documenti contabili (**art.10 del D.lgs. 74/2000**);
  - > Indebita compensazione (**art. 10 quater d.lgs. 74/2000**);
  - > sottrazione fraudolenta al pagamento di imposte (**art.11 del D.lgs. 74/2000**).

(22). Articolo aggiunto dall'art. 2, comma 1, D.Lgs. 16 luglio 2012, n. 109.

(23). Articolo aggiunto dalla Legge 20 novembre 2017, n. 167, art. 5, comma 2.

(24). Articolo aggiunto dalla Legge 3 maggio 2019, n. 139, art. 5, comma 1.

(25). Articolo aggiunto dal D.L. 26 ottobre 2019, n. 157, art. 39, comma 2. Successive modificazioni all'art. 25-quinquiesdecies D.Lgs. n. 231/2001, con D.Lgs. 4 ottobre 2022, n. 156, artt. 5, comma 1, lettere a), b) e c).

**// Reati di contrabbando (Art. 25-sexiesdecies, D.Lgs. 231/01)<sup>26</sup>**

- > Contrabbando nel movimento delle merci attraverso i confini di terra e gli spazi doganali (**art. 282 D.P.R. 43/1973**);
- > Contrabbando del movimento delle merci nei laghi di confine (**art. 283 D.P.R. 43/1973**);
- > Contrabbando nel movimento marittimo delle merci (**art. 284 D.P.R. 43/1973**);
- > Contrabbando nel movimento delle merci per via aerea (**art. 285 D.P.R. 43/1973**);
- > Contrabbando nelle zone extra-doganali (**art. 286 D.P.R. 43/1973**);
- > Contrabbando per indebito uso di merci importate con agevolazioni doganali (**art. 287 D.P.R. 43/1973**);
- > Contrabbando nei depositi doganali (**art. 288 D.P.R. 43/1973**);
- > Contrabbando nel cabotaggio e nella circolazione (**art. 289 D.P.R. 43/1973**);
- > Contrabbando nell'esportazione di merci ammesse a restituzione di diritti (**art. 290 D.P.R. 43/1973**);
- > Contrabbando nell'importazione od esportazione temporanea (**art. 291 D.P.R. 43/1973**);
- > Contrabbando di tabacchi lavorati esteri (**art. 291 bis D.P.R. 43/1973**);
- > Associazione per delinquere finalizzata al contrabbando di tabacchi lavorati esteri (**art. 291 quater D.P.R. 43/1973**);
- > Altri casi di contrabbando (**art. 292 D.P.R. 43/1973**);
- > Pena per il contrabbando in caso di mancato o incompleto accertamento dell'oggetto del reato (**art. 294 D.P.R. 43/1973**);
- > Circostanze aggravanti del contrabbando (**art. 295 D.P.R. 43/1973**);
- > Differenze tra il carico ed il manifesto (**art. 302 D.P.R. 43/1973**);
- > Differenze rispetto alla dichiarazione di merci destinate alla importazione definitiva, al deposito o alla spedizione ad altra dogana (**art. 303 D.P.R. 43/1973**);
- > Differenze rispetto alla dichiarazione per esportazione di merci con restituzione di diritti (**art. 304 D.P.R. 43/1973**);
- > Mancato scarico della bolletta di cauzione. Differenze di quantità (**art. 305 D.P.R. 43/1973**);
- > Differenze di qualità rispetto alla bolletta di cauzione (**Art. 306 D.P.R. 43/1973**);
- > Pene per l'alterazione dei colli spediti con bolletta di cauzione in esenzione da visita (**art. 307 D.P.R. 43/1973**);
- > Differenze nelle merci depositate nei magazzini doganali privati (**art. 308 D.P.R. 43/1973**);
- > Differenze riscontrate nei magazzini di temporanea custodia (**art. 309 D.P.R. 43/1973**);
- > Differenze rispetto alla dichiarazione di merci destinate alla temporanea importazione od esportazione (**art. 310 D.P.R. 43/1973**);
- > Differenze di qualità nella riesportazione a scarico di temporanea importazione (**art. 311 D.P.R. 43/1973**);
- > Differenze di qualità nella reimportazione a scarico di temporanea esportazione (**art. 312 D.P.R. 43/1973**);
- > Differenze di quantità rispetto alla dichiarazione per riesportazione e per reimportazione (**art. 313 D.P.R. 43/1973**);
- > Errori commessi in buona fede nella compilazione delle dichiarazioni relative a merci in temporanea importazione od esportazione (**art. 314 D.P.R. 43/1973**);
- > Immissione in consumo senza autorizzazione di merci in temporanea importazione (**art. 315 D.P.R. 43/1973**);
- > Inosservanza degli obblighi imposti ai capitani (**art. 316 D.P.R. 43/1973**);
- > Inosservanza di prescrizioni doganali da parte dei comandanti di aeromobili (**art. 317 D.P.R. 43/1973**);
- > Omissione o ritardo nella presentazione della dichiarazione doganale (**art. 318 D.P.R. 43/1973**);
- > Inosservanza di formalità doganali (**art. 319 D.P.R. 43/1973**);
- > Pene per le violazioni delle norme sui depositi nelle zone di vigilanza (**art. 320 D.P.R. 43/1973**);

(26). Articolo aggiunto dal D.lgs. 14 luglio 2020, n. 75, art. 5, comma 1.

> Pene per le violazioni delle discipline imposte alla navigazione nelle zone di vigilanza (**art. 321 D.P.R. 43/1973**).

// **Reati contro il patrimonio culturale (art. 25-septiesdecies, D.Lgs. 231/01)<sup>27</sup>**

> Furto di beni culturali (**art. 518-bis c.p.**);

> Appropriazione indebita di beni culturali (**art. 518-ter c.p.**);

> Ricettazione di beni culturali (**art. 518-quater c.p.**);

> Falsificazione in scrittura privata relativa a beni culturali (**art. 518-octies c.p.**);

> Violazioni in materia di alienazione di beni culturali (**art. 518-nonies c.p.**);

> Importazione illecita di beni culturali (**art. 518-decies c.p.**);

> Uscita o esportazione illecite di beni culturali (**art. 518-undecies c.p.**);

> Distruzione, dispersione, deterioramento, deturpamento, imbrattamento e uso illecito di beni culturali o paesaggistici (**art. 518-duodecies c.p.**);

> Contraffazione di opere di arte (**art. 518-quaterdecies c.p.**).

// **Reati contro il patrimonio culturale (art. 25-septiesdecies, D.Lgs. 231/01)<sup>28</sup>**

> Riciclaggio di beni culturali (**art. 518-sexies c.p.**);

> Devastazione e saccheggio di beni culturali e paesaggistici (**art. 518-quaterdecies c.p.**).

**La responsabilità amministrativa di un ente sorge anche in relazione ai seguenti reati:**

// **Reati transnazionali (Legge 16 marzo 2006, n. 146, artt. 3 e 10)**

L'**art. 3** della legge definisce **reato transnazionale** il reato punito con la pena della reclusione non inferiore nel massimo a quattro anni, qualora sia coinvolto un gruppo criminale organizzato, nonché:

**a)** Sia commesso in più di uno Stato;

**b)** Ovvero sia commesso in uno Stato, ma una parte sostanziale della sua preparazione, pianificazione, direzione o controllo avvenga in un altro Stato;

**c)** Ovvero sia commesso in uno Stato, ma in esso sia implicato un gruppo criminale organizzato impegnato in attività criminali in più di uno Stato;

**d)** Ovvero sia commesso in uno Stato ma abbia effetti sostanziali in un altro Stato.

> Associazione per delinquere (art. 416 c.p.);

> Associazione di tipo mafioso (art. 416-bis c.p.);

> Associazione per delinquere finalizzata al contrabbando di tabacchi lavorati esteri (art. 291-quater del testo unico di cui al decreto del Presidente della Repubblica 23 gennaio 1973, n. 43);

> Associazione finalizzata al traffico illecito di sostanze stupefacenti o psicotrope (art. 74 del testo unico di cui al decreto del Presidente della Repubblica 9 ottobre 1990, n. 309);

> Riciclaggio (art. 648-bis c.p.) (abrogato dall'art. 64, co. 1, let. f);

> Impiego di denaro, beni o utilità di provenienza illecita (art. 648-ter c.p.) (abrogato dal D.Lgs. 231/07, art. 64, co. 1, let. f);

> Disposizioni contro le immigrazioni clandestine (art. 12, commi 3, 3-bis, 3-ter e 5, del testo unico di cui al decreto legislativo 25 luglio 1998, n. 286);

> Induzione a non rendere dichiarazioni o a rendere dichiarazioni mendaci all'autorità giudiziaria (art. 377-bis c.p.);

> Favoreggiamento personale (art. 378 c.p.).

(27) Articolo aggiunto dalla Legge 9 marzo 2022, n. 22, art. 3, comma 1.

(28) Articolo aggiunto dalla Legge 9 marzo 2022, n. 22, art. 3, comma 1.

# IGD SIIQ

info@gruppoigd.it  
+39 051 509111

Via Trattati Comunitari Europei  
1957-2007, n. 13 40127 Bologna



[www.gruppoigd.it](http://www.gruppoigd.it)

---