



Presentazione risultati al 31/12/2021

Conference call
24 febbraio 2022



Disclaimer

This presentation does not constitute an offer or an invitation to subscribe for or purchase any securities.

The securities referred to herein have not been registered and will not be registered in the United States under the U.S. Securities Act of 1933, as amended (the "Securities Act"), or in Australia, Canada or Japan or any other jurisdiction where such an offer or solicitation would require the approval of local authorities or otherwise be unlawful. The securities may not be offered or sold in the United States or to U.S. persons unless such securities are registered under the Securities Act, or an exemption from the registration requirements of the Securities Act is available. Copies of this presentation are not being made and may not be distributed or sent into the United States, Canada, Australia or Japan.

This presentation contains forwards-looking information and statements about IGD SIIQ SPA and its Group.

Forward-looking statements are statements that are not historical facts.

These statements include financial projections and estimates and their underlying assumptions, statements regarding plans, objectives and expectations with respect to future operations, products and services, and statements regarding plans, performance.

Although the management of IGD SIIQ SPA believes that the expectations reflected in such forward-looking statements are reasonable, investors and holders of IGD SIIQ are cautioned that forward-looking information and statements are subject to various risk and uncertainties, many of which are difficult to predict and generally beyond the control of IGD SIIQ; that could cause actual results and developments to differ materially from those expressed in, or implied or projected by, the forward-looking statements.

These risks and uncertainties include, but are not limited to, those contained in this presentation.

Except as required by applicable law, IGD SIIQ does not undertake any obligation to update any forward-looking information or statements.

Il 2021 in sintesi



Buone performance operative

Vendite tenants Italia in linea con 2019*

Occupancy Italia **>95%**



Redditività in forte aumento

FFO **+9,2%**
(superata guidance 2021)

Dividend yield **8,6%****



Struttura finanziaria rafforzata

LTV **< 45%**

Cassa disponibile **158€mn**

Risultati in crescita e soddisfacenti pongono solide basi per intraprendere il percorso del nuovo Piano Industriale 2022-2024

Highlights FY2021 (1/2)

Ricavi da attività locativa

145,1€ mn

-0,4%

Ricavi da attività locativa netti

118,5€ mn

+8,2%

Ebitda gestione caratteristica

107,3€ mn

+7,9%

Utile netto ricorrente (FFO)

64,7€ mn

+9,2%

Includono impatti netti
one-off da Covid-19 per 7,2€mn

Highlights FY2021 (2/2)

Utile netto del Gruppo

52,8 €mn

(Perdita 2020 -74,3€mn)

Epra NRV

10,85€ per share

+4,5%

Market value Patrimonio Immobiliare (escluso leasehold)

2.140,5 €mn

-5,6%

Like for Like +0,64%

Loan to Value

44,8%

-510 bps vs 2020

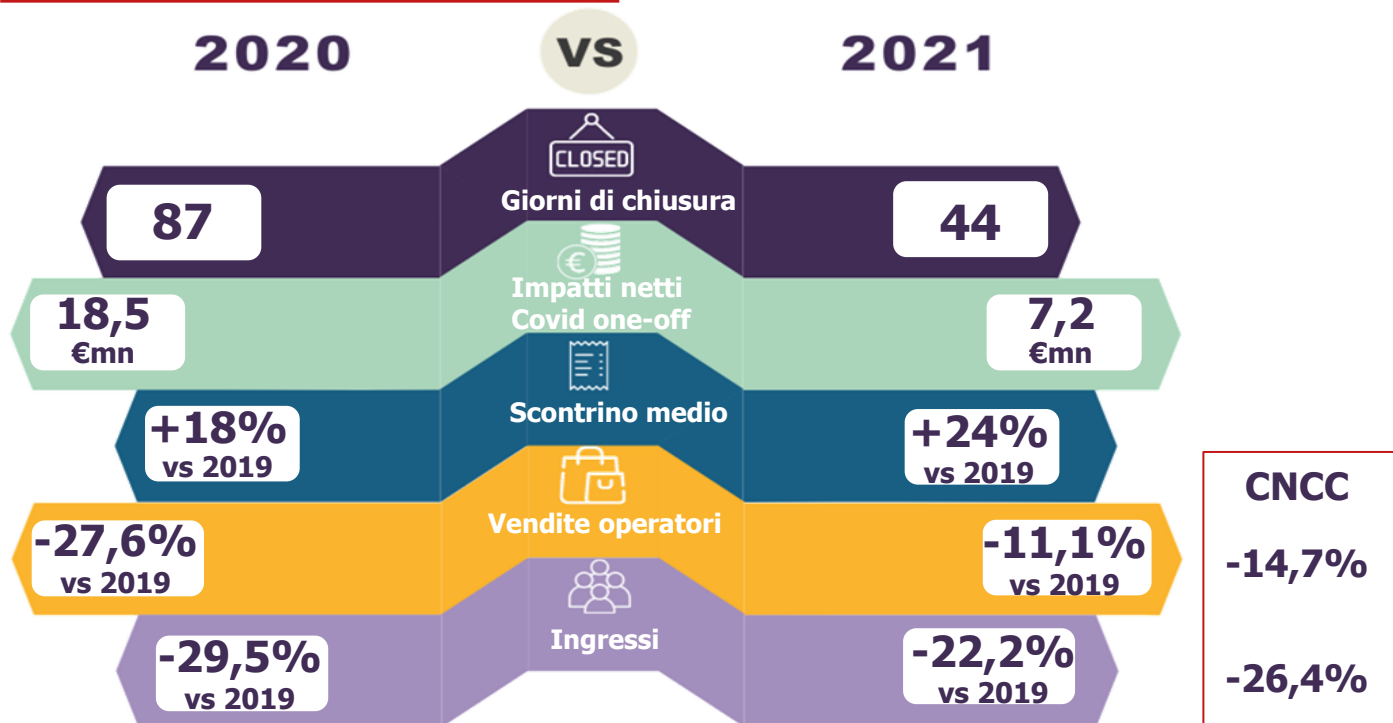
Includono impatti netti
one-off da Covid-19 per 7,2€mn



1

Andamenti operativi

2021: ancora impatti Covid, ma in diminuzione...



2021: restrizioni meno impattanti rispetto al 2020

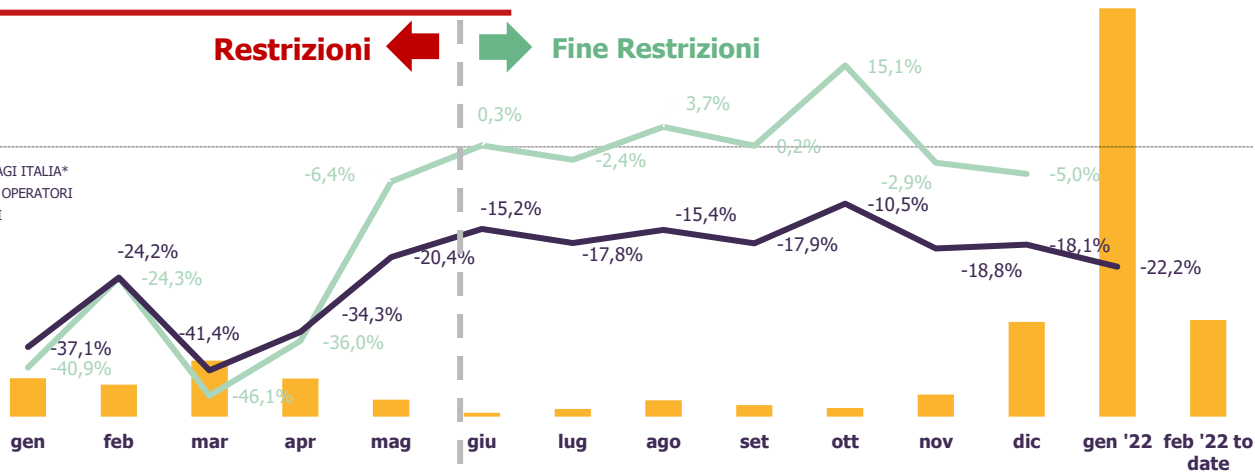
2022: ci aspettiamo uno scenario più vicino alla «normalità»

...e i visitatori hanno dato buone risposte

Restrizioni ←

→ **Fine Restrizioni**

■ N. CONTAGI ITALIA*
 ■ VENDITE OPERATORI
 ■ INGRESSI



Situazione Covid

Variante Gamma
 Inizio campagna vaccinale

Diffusione variante Delta e successivamente Omicron in autunno
 Ottimi risultati campagna vaccinale (inclusa dose booster):
 >80% popolazione vaccinata

Omicron: boom contagi a gennaio;
 da febbraio trend in netto calo.

Andamenti nei centri

Difficoltà a causa di restrizioni e chiusure (festivi e pre-festivi)

Vendite operatori in linea con 2019**

Ingressi -16% vs 2019**

**No restrizioni ma rallentamento su dic-gen;
 Trend attesi in miglioramento da febbraio**

L'occupancy in Italia torna a crescere...



I risultati delle maggiori commercializzazioni sui ricavi saranno visibili nei prossimi periodi

...grazie a un'efficace attività di leasing

GALLERIE



ITALIA

72,6%*
Ricavi locativi

UPSIDE
OMOGENEO

flat

FINANCIAL
OCCUPANCY

95,16%



ROMANIA

6,4%*
Ricavi locativi

UPSIDE

+0,4%***

FINANCIAL
OCCUPANCY

94,6%



IPERMERCATI

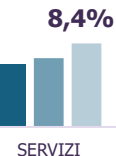
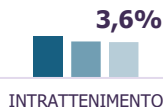
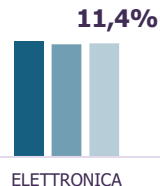
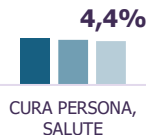
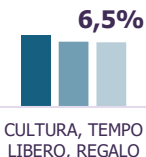
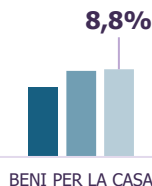
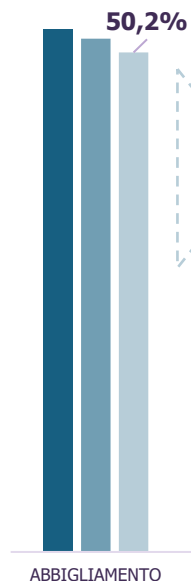
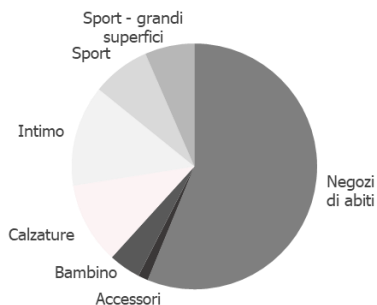
21,1%*
Ricavi locativi

KEY MESSAGES

- **Struttura dei contratti rimasta invariata: MGR e indicizzazione all'inflazione**
- **OCCUPANCY in crescita**
Italia (+124 bps vs FY20**)
Romania (+105 bps vs FY20)
- **TURNOVER:**
Italia 124 (34 nuove insegne)
Romania 127
- **RINNOVI:**
Italia 135
Romania 353

Il merchandising mix sta evolvendo

Sotto-categorie abbigliamento 2021



Servizi, Beni per la casa



Abbigliamento (con una diversa composizione al suo interno)

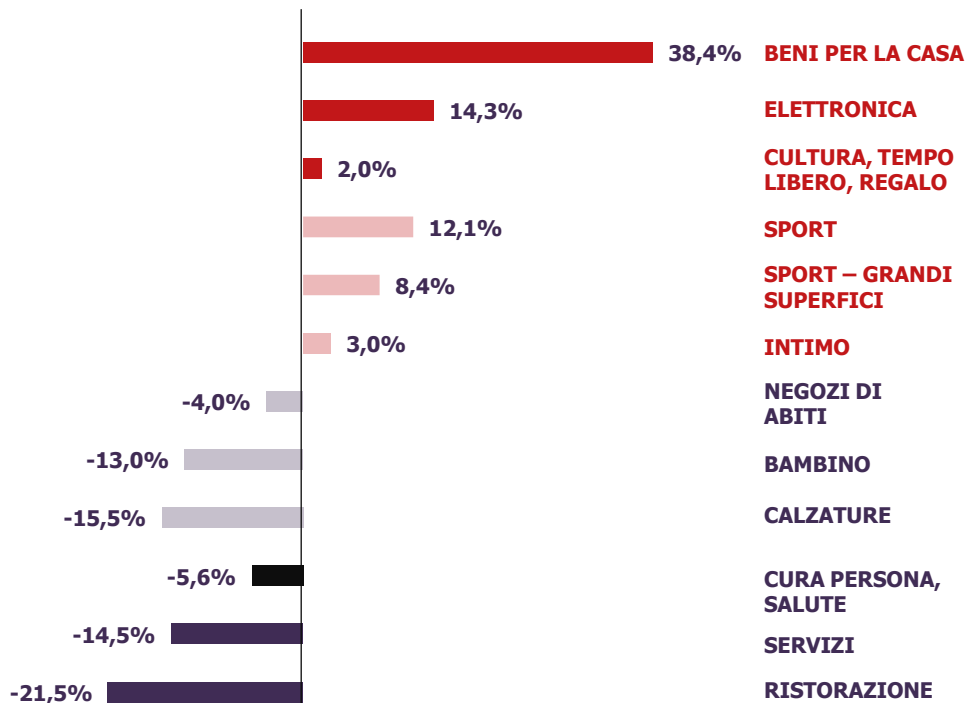


Cura persona, salute, elettronica e ristorazione



IGD nel 2021 ha già messo in atto le linee guida del Piano Industriale 2022-2024

Focus tenant sales giu-dic (2021 vs 2019)



- Conferma degli ottimi andamenti delle categorie beni per la casa, elettronica e abbigliamento casual/sportivo
- Totale categoria abbigliamento -4,1%, in netto recupero rispetto ai dati del 2020
- Ristoranti e Servizi sottoposti a restrizioni specifiche e più stringenti*

Alcune nuove aperture nel portafoglio italiano (1/2)

 **DYADEA**

Tipologia: Centro medico

Dove: Centro Borgo (Bo)



 **I LOVE POKE**

Tipologia: Ristorazione

**Dove: ESP (Ra),
Le Maioliche (Ra),
Tiburtino (Rm)**



 **PORTOBELLO**

Tipologia: Beni per la casa

**Dove: ESP (Ra),
Puntadiferro (Fc),
Centro Borgo (Bo)**



Una selezione tra le nuove aperture nel portafoglio italiano (2/2)

PANDORA

Tipologia: Gioielleria

Dove: Katanè (Ct)



pepco

Tipologia: Abbigliamento

Dove: Fonti del Corallo (Li),
Centro Lame (Bo), Casilino
(Rm), Tiburtino (Rm),
Le Maioliche (Ra)



mi xiaomi

GAME TEKK

FUTURE STORE

Tipologia: Elettronica

Dove: Tiburtino (Rm)



Una selezione tra le nuove aperture nel portafoglio rumeno

Prosegue l'attività di leasing per ri-commercializzare la vacancy principalmente dovuta agli effetti del Covid

Totale aperture da inizio anno: 44

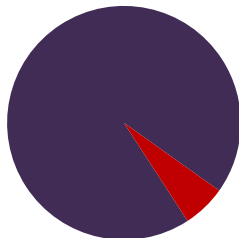


Nessuna criticità sugli incassi 2021

SITUAZIONE AD OGGI*

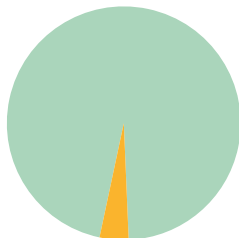
Incassato **c.94%****

Portafoglio
Italia



Incassato **c.96%**

Portafoglio
Romania



PRINCIPI ADOTTATI

Attività cd. «non-essenziali»

- Concessi sconti temporanei e dilazioni di pagamento
- Fatturazione mensile fino al 3Q21
- Dal 4Q21 ritorno alla fatturazione trimestrale anticipata

Attività «essenziali» (tra cui ipermercati)

- Sempre fatturazione trimestrale anticipata
- Incassato 100%

ESG: prosegue il percorso di miglioramento

becoming
g.re.a.t.

g.
green

r.
responsible

e.
ethical

a.
attractive

t.
together

- **€1,2 mn** investiti in efficientamento energetico degli edifici **in Italia e €600k in Romania**
- **Consumi elettrici -14%*vs 2019** nei mesi senza restrizioni
- **35 colonnine per la ricarica elettrica** a 22 kw in 20 i Centri Commerciali
- Nuova certificazione **Bio Safety Certification** su 7 Centri Commerciali, oltre alla sede
- **Cresciuto l'investimento in formazione** (focus su soft skills e digitale)
- Firmato accordo per lo **smart working** e convenzione con hub vaccinali per i dipendenti
- 100% dei dipendenti ha utilizzato il **welfare aziendale**
- Introdotti **obiettivi ESG** per i Dirigenti
- Realizzato audit e modificate procedure per **certificazione ISO37001**
- **Riconoscimenti** alla governance da ISS Governance Qualityscore (massima valutazione) e Integrated Governance Index
- Vaccinate >400.000 persone nei 2 **hub vaccinali** realizzati
- **34 nuove insegne** inserite, fra cui la prima clinica medica
- Ripresa l'**attività di marketing**, con focus su experience, omnicanalità e loyalty. Cresciuta incidenza eventi a carattere **socio-ambientale**
- Sviluppato il **Piano Digitale**
- Collaborazione con **201 associazioni** locali
- Coinvolti **17.000 visitatori** e non nelle indagini di customer satisfaction e **5.000 studenti** con indagine Nomisma

ESG: riconoscimenti e rating



4° anno consecutivo



7° anno consecutivo



GOVERNANCE
QUALITYSCORE
HIGHEST RANKED BY ISS ESG



Miglior punteggio possibile



Rating ESG

11 indipendenti e unsolicited*

6 già presenti nel 2020,
di cui **4 in crescita**,
5 nuovi nel 2021

Indici Azionari ESG focus

8 indici



ESG: certificazioni ottenute

Biosafety Trust Certification



BIOSAFETY TRUST
CERTIFICATION
MANAGEMENT SYSTEM

7 centri commerciali

Certificazione ISO37001



Italia e Romania

UNI EN ISO14001



24 centri commerciali

Certificazione BREEAM



8 centri commerciali



2 Il Portafoglio

Le principali evidenze

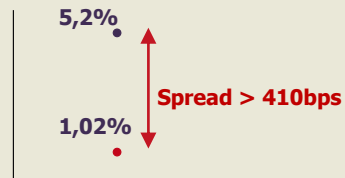


**Stabilizzazione
del fair value
portafoglio**

**+0,64%
Like for Like**



**Ancora ampio
spread Net Yield vs
governativi***

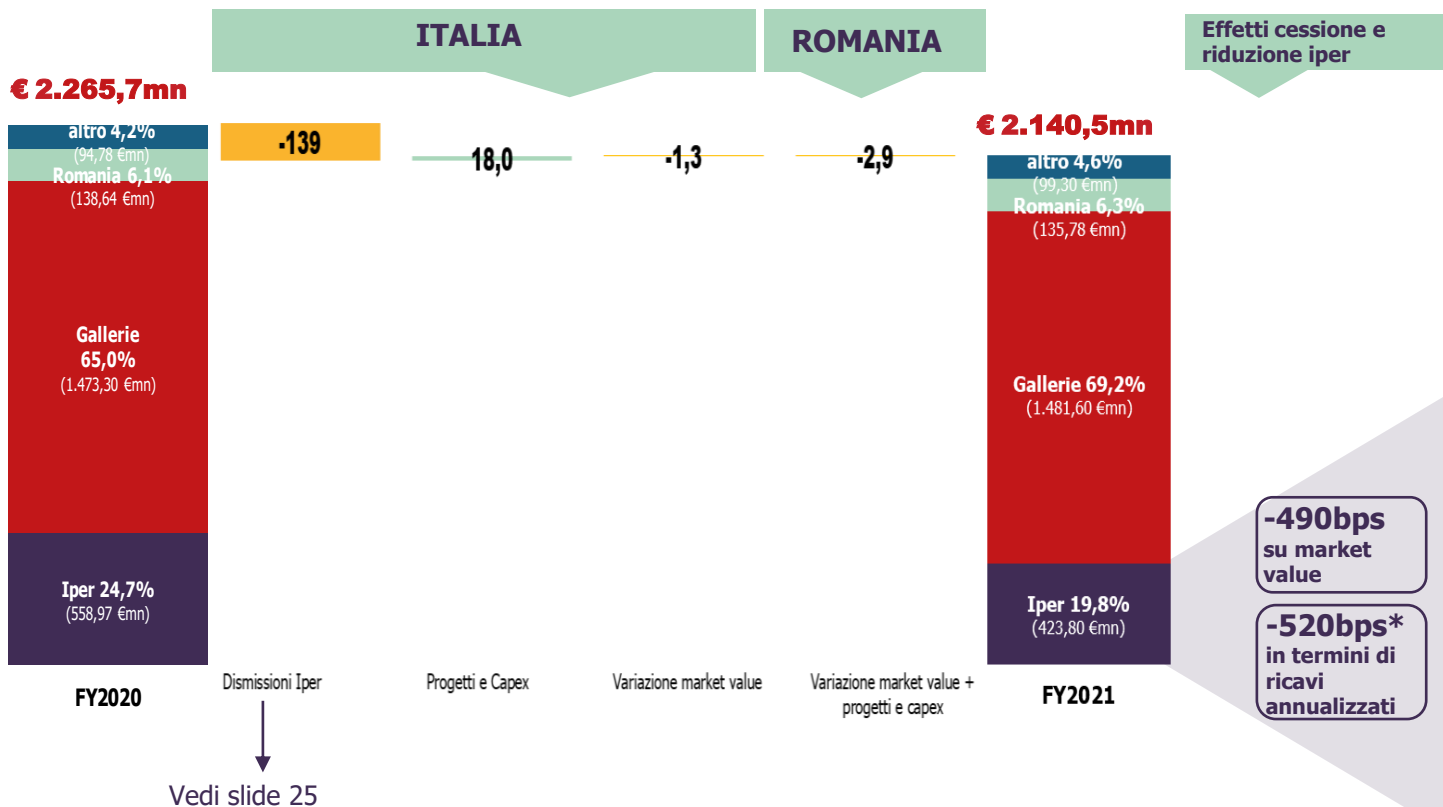


Market value IGD

	FY 2020	FY 2021	Δ %	Gross Initial Yield	EPRa Net Initial Yield	EPRa Net Initial Yield topped up
Gallerie Italia	1.476,75	1.481,64	+ 0,33%	6,57%	5,3%	5,3%
Iper Italia	416,67	423,83	+ 1,72%	6,06%		
Iper ceduti	138,85					
Romania	138,64	135,78	(-2,06%)	7,60%	6,2%	6,6%
Porta a Mare + sviluppi + altro	94,78	99,22				
Totale portafoglio IGD	2.265,69	2.140,47	(-5,53%)			
Totale portafoglio IGD LFL	2.126,84	2.140,47	+ 0,64%			
Immobili in leasehold (IFRS16)	43,32	32,47				
Totale portafoglio IGD con leasehold	2.309,01	2.172,9	(-5,89%)			
Partecipazione immobiliare		25,67				
Totale portafoglio con partecipazioni	2.309,01	2.198,61	(-4,78%)			

INVESTIMENTI TOTALI 2021 22,9 €mn

Evoluzione del portafoglio

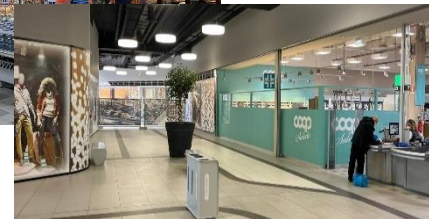


Rimodulazione superfici ipermercati

Prosegue il percorso di **riduzione superfici degli ipermercati** per adattarli alle mutate esigenze delle catchment area



- 6,050 mq iper
+4.430 mq galleria
(+6 negozi di vicinato +1 MS
+1 ristorante)



- 2.530 mq iper
+2.400 mq galleria
(2MS)



L'operazione di cessione

Portafoglio composto da 5 ipermercati e 1 supermercato «stand alone»



Operazione chiusa a novembre 2021



140 mn€

valore del portafoglio ceduto in
linea con il book value al 30/06



c.115 mn€

Net cash in*

Novità nell'asset management ESG oriented

Interventi in linea con quanto previsto nel Business Plan 2022-2024

Revamping e decarbon
a Ravenna

Dispositivi di Intelligenza
Artificiale (AI)

Inserimento pensiline
fotovoltaiche a Mantova e
Grosseto

Avviato progetto al centro
commerciale ESP con target «zero
emission» entro il 2023.

Ottimizzazione del consumo
energetico dei sistemi HVAC
(condizionamento/pompe di
calore)

250 KW a Mantova e 750 KW a
Grosseto

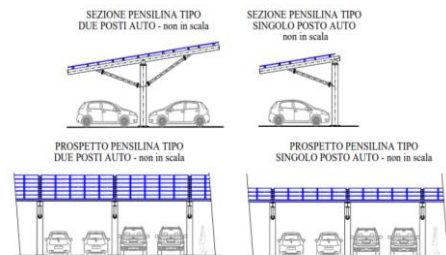
RPM
RESEARCH IN MARKET
SOLUTION

Offerta: Due
Diligence ESG

Oggetto:
Centro ESP KGD - nucleo storico,
Bologna

N° offerta: 2211 Rev01
Data: 15/02/22

Cliente:
IGD S.p.A.
Via Imballi Comunisti Europei
1105-0007, 12 - 40127 Bologna



Lavori in corso: aree smart working

CENTRONOVA



In fase di riconversione
ex spazio bimbi in area
smart working

m² 80 mq GLA



2Q 2022 apertura



Lavori in corso: aree leisure

CASILINO SKY PARK



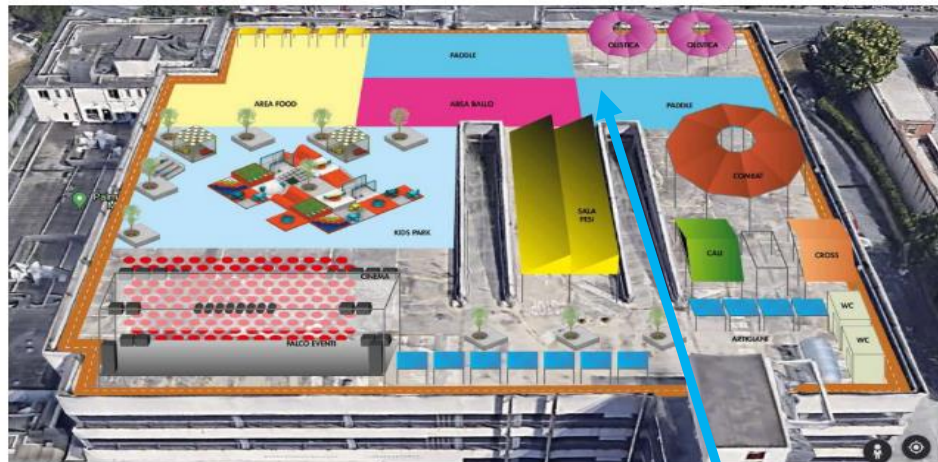
In fase di riconversione il rooftop, creando aree destinate all'attività sportiva, area bimbi, spazi verdi ed entertainment

m²

Oltre 2.800 mq



Fine 2022
completamento
progetto



Pipeline progetti

Progetto



Rimodulazione ipermercato Catania e Palermo

Descrizione

Rimodulazione delle superfici

Fine lavori

2H 2022

Costi a finire

3,1€mn



Restyling galleria Mantova

Restyling facciata, galleria, parcheggio + rimodulazione food-court e sfruttamento aree esterne

Installazione pannelli fotovoltaici e illuminazione a led

2H 2022

3,7€mn



Restyling San Benedetto del Tronto

Restyling totale della galleria, creazione di 3 nuove MS già commercializzate

Installazione pannelli fotovoltaici e illuminazione a led

1H 2023

3,5€mn

Progetto polifunzionale Porta Medicea Livorno

COMPARTO OFFICINE STORICHE

m² >20.000 mq GLA
(15.000 mq retail-
5.600 mq residenziale)



30 negozi,
1 centro fitness
10 ristoranti



42 appartamenti in vendita
(22 proposte vincolanti*)



€ 12,7 mn costi a finire

Inaugurazione 3Q 2022

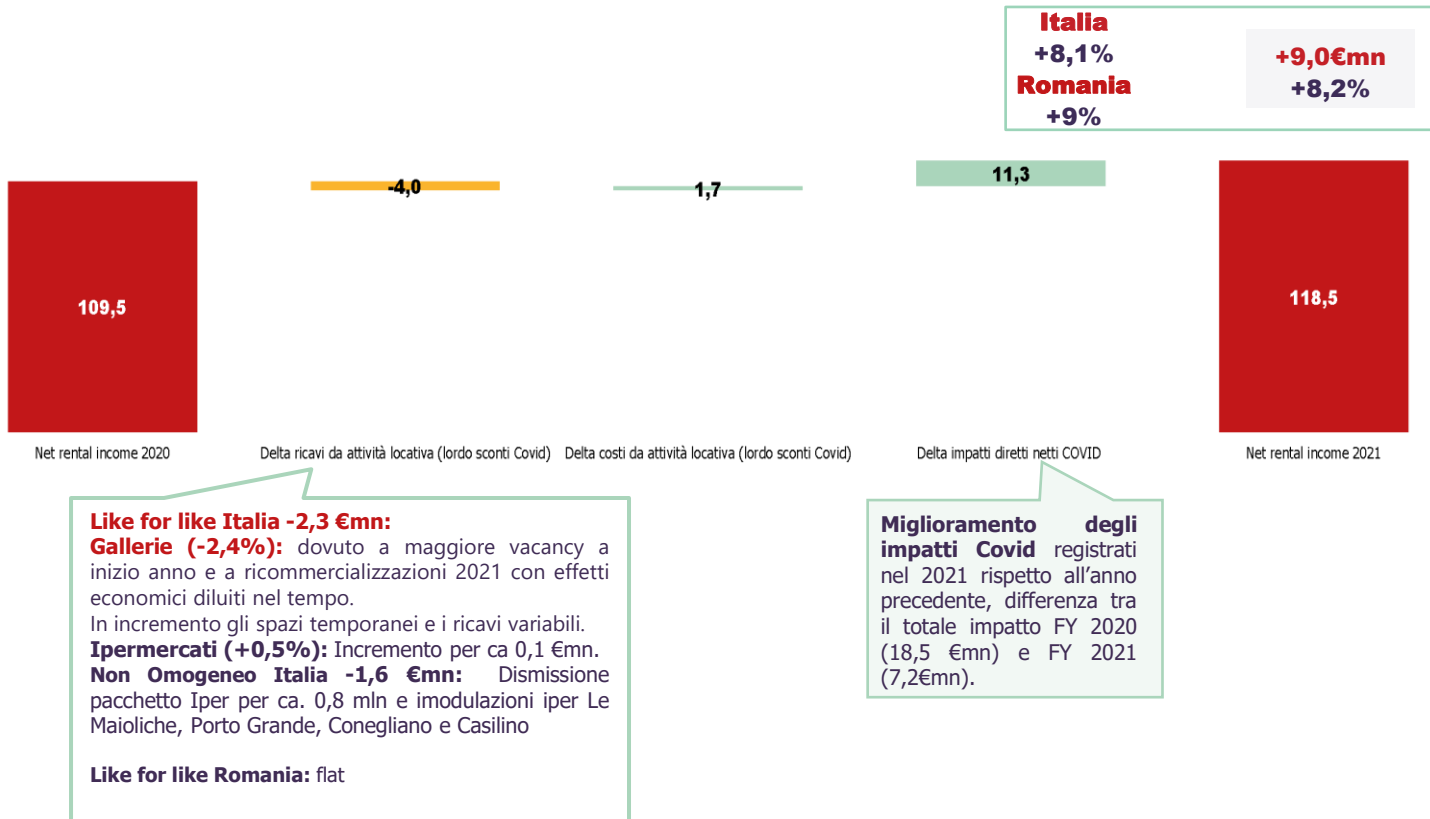




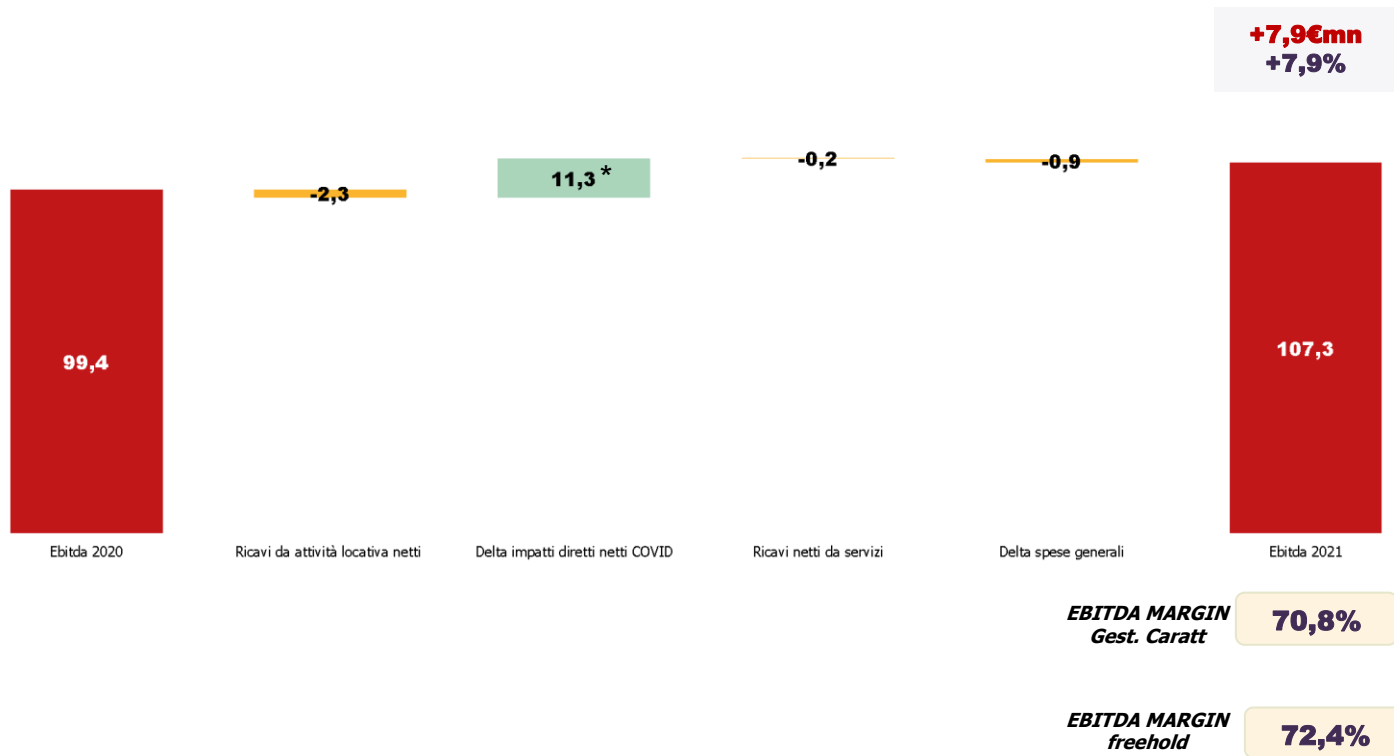
3 Risultati e struttura finanziaria

Net rental Income

(€mn)

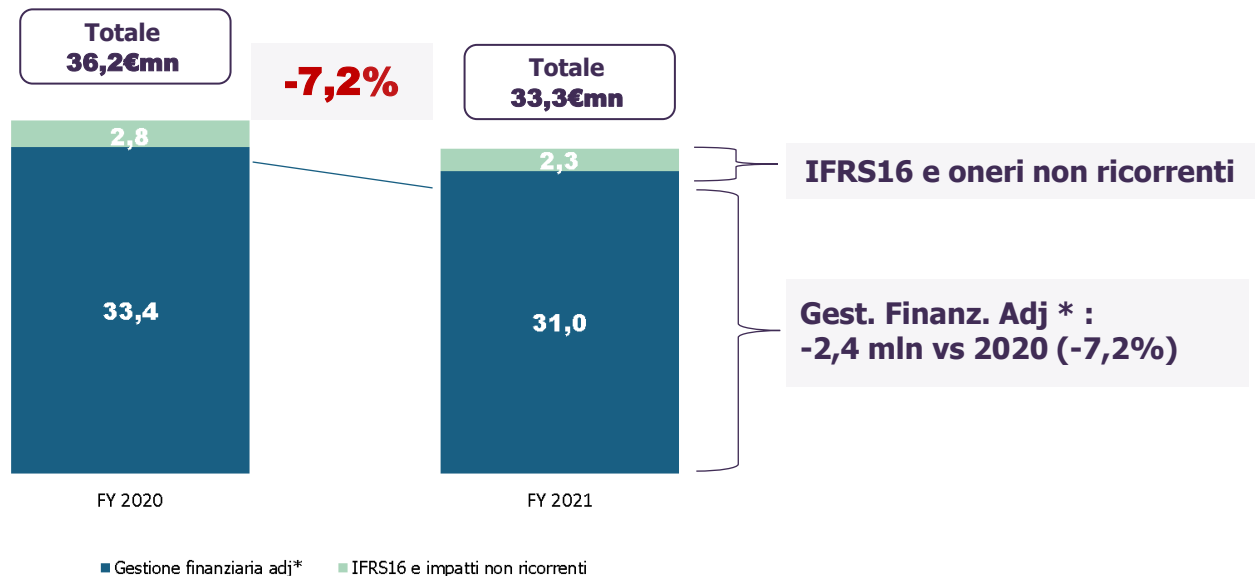


Evoluzione dell'Ebitda gest. caratteristica (€mn)

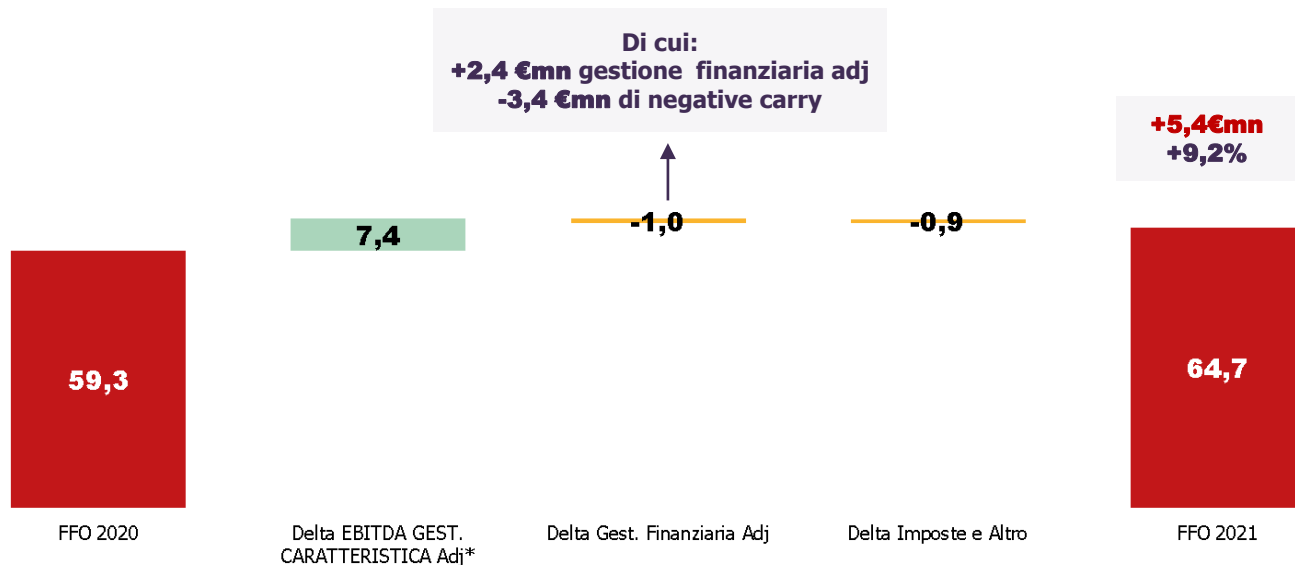


Gestione finanziaria (€mn)

**Il dato depurato da partite contabili (gestione finanziaria ADJ*)
risulta in ulteriore decremento (-7,2% vs FY2020)**



FFO: superata la guidance

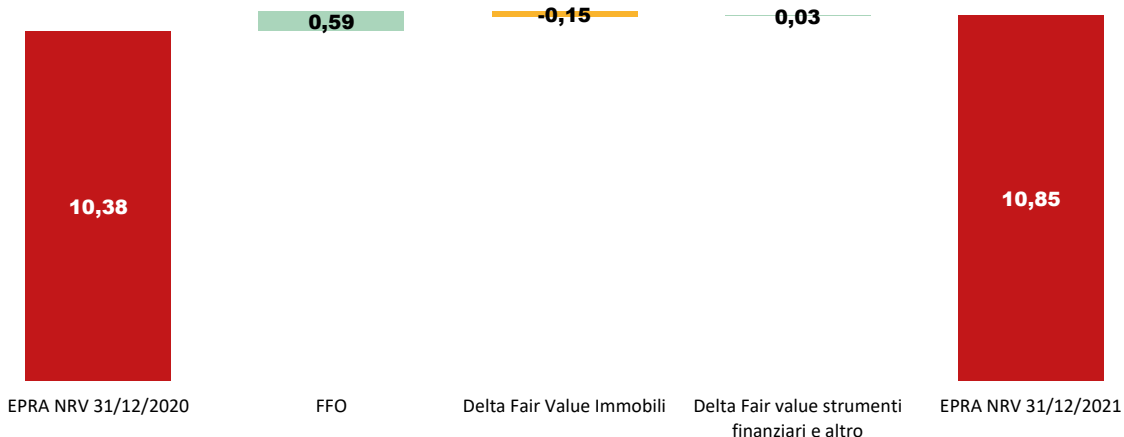


FFO FY2021: +9,2%
superiore a guidance +7/8% comunicata al mercato

Migliorano gli indicatori patrimoniali Epra...



€ per share	FY 2021	FY 2020	Δ %
NRV	10,85	10,38	4,5%
NTA	10,78	10,31	4,6%
NDV	10,43	10,42	0,1%



... e diminuisce la PFN

2020



PFN*

49,9%

3,2X

2,30%

11,7X

10,0

Cash flow IQ

10,5

Cash flow IIQ

18,7

Cash flow IIIQ

ca -115

Cash in da dismissione

14,6

Cash flow IVQ_2021

2021



PFN*

44,8%

3,3X

2,20%

9,2X

Riduzione PFN cumulata: -168€mn

Loan to Value

Interest Cover Ratio

Costo medio del debito

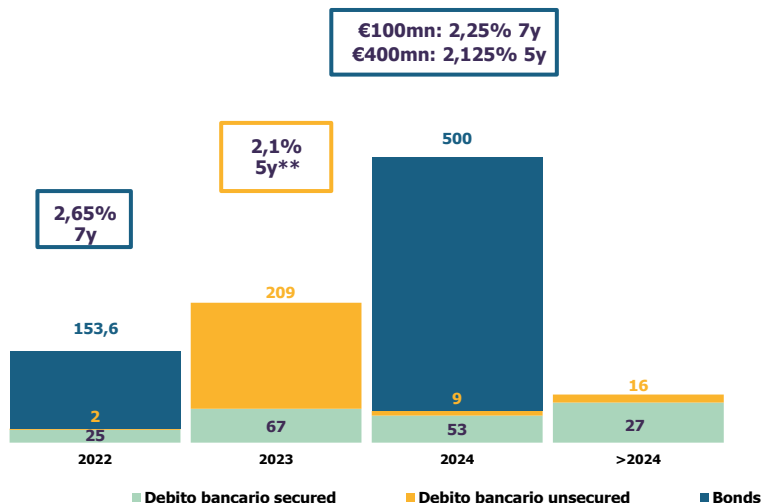
PFN/Ebitda

Struttura del debito e maturity: 2022 già coperto*



Cassa a fine anno:
158 €mn

Le scadenze finanziarie 2022
sono già quasi
completamente coperte



Struttura del debito e maturity: scadenze 2023-2024



Rifinanziamenti

Stiamo lavorando al
rifinanziamento
delle **scadenze 2023**
con congruo anticipo



Rating

Fitch
Ratings

BBB-
outlook stable

S&P Global
Ratings

BB+
outlook stable



4 Dividendo e outlook

Dividendo proposto

**Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre
all'Assemblea degli Azionisti***

un dividendo di 0,35€ per azione

Data pagamento dividendo: 11 maggio 2022

€ 0,35
per
azione*



8,6%
Dividend
yield**



**Rispettato l'impegno di ritornare
alla distribuzione del dividendo,
dopo la parentesi straordinaria dello scorso anno**

Outlook 2022



Sulla base del contesto in essere, delle prospettive macro economiche di crescita attualmente note e ipotizzando non ci siano nuove restrizioni legate a un peggioramento del quadro sanitario.

Prossimi appuntamenti

CORPORATE

14 aprile Assemblea degli azionisti (prima convocazione)

5 maggio Risultati al 31/03/2022

4 agosto Risultati al 30/06/2022

3 novembre Risultati al 30/09/2022

IR (ad oggi confermati)

23 marzo Euronext STAR Conference

11 maggio TP ICAP Conference Parigi

**27 giugno
- 1 luglio** Italian Sustainability Week Borsa Italiana



5 Allegati



Conto Economico Consolidato

CONSOLIDATO GRUPPO	(a)	(c)	Δ
	FY_CONS_2020	FY_CONS_2021	(c)/(a)
Ricavi da attività locativa freehold	133,8	132,7	-0,8%
Ricavi da attività locativa leasehold	11,9	12,4	4,0%
Totale Ricavi da attività locativa	145,6	145,1	-0,4%
Locazioni passive	0,0	0,0	n.a.
Costi diretti da attività locativa	-36,1	-26,6	-26,3%
Ricavi da attività locativa netti (Net rental income)	109,5	118,5	8,2%
Ricavi da servizi	6,3	6,4	1,7%
Costi diretti da servizi	-5,2	-5,5	5,8%
Ricavi netti da servizi (Net services income)	1,1	0,9	-17,4%
Personale di sede	-6,3	-7,2	13,8%
Spese generali	-4,9	-5,0	1,4%
EBITDA GESTIONE CARATTERISTICA (Operating income)	99,4	107,3	7,9%
<i>Ebitda Margin gestione caratteristica</i>	<i>65,4%</i>	<i>70,8%</i>	
Ricavi da vendita immobili	0,7	0,4	-37,8%
Costo del venduto e altri costi da trading	-1,4	-0,9	-38,1%
Risultato operativo da trading	-0,7	-0,5	-38,3%
EBITDA	98,7	106,8	8,2%
<i>Ebitda Margin</i>	<i>64,7%</i>	<i>70,3%</i>	
Svalutazioni e adeguamento fair value	-146,0	-16,3	-88,8%
Ammortamenti e altri accantonamenti	-5,0	-0,6	-87,2%
EBIT	-52,3	89,9	n.a.
GESTIONE FINANZIARIA	-36,2	-33,3	-8,0%
GESTIONE PARTECIPAZIONE/STRAORDINARIA	-0,1	-0,8	n.a.
UTILE/PERDITA ANTE IMPOSTE	-88,6	55,8	n.a.
Imposte	14,2	-3,0	n.a.
UTILE/PERDITA DEL PERIODO	-74,3	52,8	n.a.
Utile/Perdita del periodo di pertinenza di Azionisti Terzi	0,0	0,0	n.a.
UTILE/PERDITA DEL GRUPPO	-74,3	52,8	n.a.

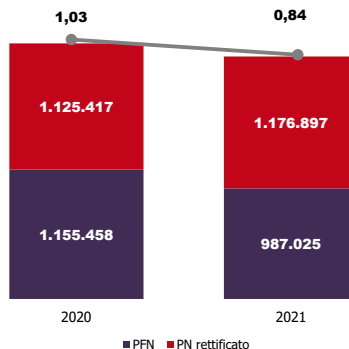
Funds From Operations (FFO)

Funds from Operations	CONS_2020	CONS_2021	Δ 2020	Δ% vs 2020
EBITDA Gestione Caratteristica	99,4	107,3	7,8	7,9%
Rettifica IFRS16 (Locazioni Passive)	-10,3	-10,4	0,0	0,4%
Gest. Finanziaria Adj	-33,4	-31,0	2,4	-7,2%
Imposte correnti del periodo Adj	-0,9	-1,9	-0,9	96,4%
FFO	54,8	64,1	9,3	16,9%
Una tantum Marketing	0,7	0,2	-0,4	-62,9%
FFO	55,4	64,3	8,9	16,0%
Negative Carry	3,8	0,4	-3,4	-89,2%
FFO ADJ	59,3	64,7	5,4	9,2%

Stato Patrimoniale riclassificato

Fonti - Impieghi (€/000)	31/12/2021	31/12/2020	Δ	Δ%
Investimenti immobiliari	2.093.176	2.234.484	-141.309	-6,3%
Immobilizzazioni in corso	44.095	42.674	1.421	3,3%
Altre attività non correnti	42.810	17.374	25.436	146,4%
Altre passività non correnti	-27.466	-30.371	2.906	-9,6%
Attività destinate alla vendita	1.801	0	1.802	n.a.
Capitale circolante netto	24.504	30.421	-5.917	-19,5%
Imposte anticipate/differite passive/(attive) nette	-11.702	-10.286	-1.417	13,8%
TOTALE IMPIEGHI	2.167.218	2.284.296	-117.079	-5,1%
Patrimonio Netto	1.171.758	1.114.442	57.316	5,1%
(Attività)/passività nette per strumenti derivati	8.435	14.396	-5.961	-41,4%
Posizione finanziaria netta	987.025	1.155.458	-168.434	-14,6%
TOTALE FONTI	2.167.218	2.284.296	-117.078	-5,1%

GEARING RATIO (€000)

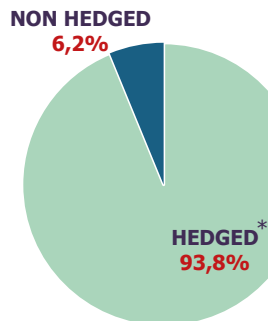
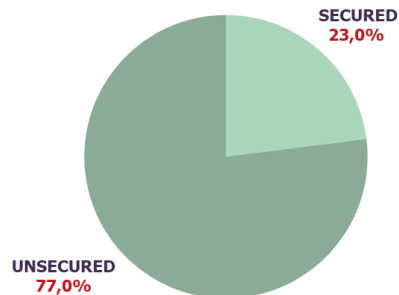
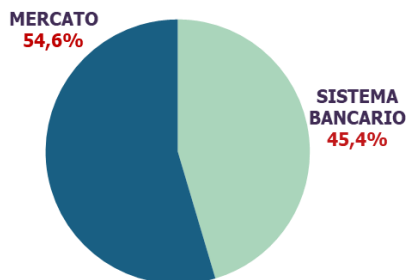


Altri Indicatori

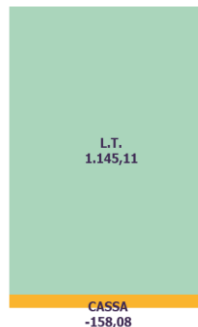


EPRA Performance Measure	31/12/2021	31/12/2020
EPRA NRV/NAV (€'000)	1.197.354	1.145.827
EPRA NRV/NAV per share	€ 10,85	€ 10,38
EPRA NTA	1.189.467	1.137.258
EPRA NTA per share	€ 10,78	€ 10,31
EPRA NDV	1.151.244	1.149.534
EPRA NDV per share	€ 10,43	€ 10,42
EPRA Net Initial Yield (NIY)	5,8%	5,8%
EPRA 'topped-up' NIY	5,9%	5,9%
EPRA Vacancy Rate Gallerie Italia	6,1%	7,6%
EPRA Vacancy Rate Iper Italia	0,0%	0,0%
EPRA Vacancy Rate Totale Italia	4,9%	5,7%
EPRA Vacancy Rate Romania	5,4%	6,5%
EPRA Cost Ratios (including direct vacancy costs)	20,5%	20,4%*
EPRA Cost Ratios (excluding direct vacancy costs)	17,5%	17,9%*
EPRA Earnings (€'000)	€ 73.215	€ 62.941
EPRA Earnings per share	€ 0,66	€ 0,57

Breakdown del debito



PFN 31/12/21
987,03€ mn*



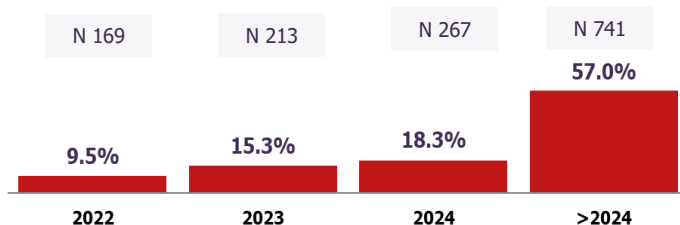
Ulteriori highlights finanziari

	31/12/2020	31/12/2021
Gearing ratio	1,03X	0,84X
Durata media del debito a lungo	3,2 anni	2,4 anni
Hedging debito a lungo + bond	93,0%	93,8%
Quota debito a M/L termine	98,3%	96,4%
Linee di credito non committed concesse	151 € mn*	151 € mn
Linee di credito non committed disponibili	151 € mn	151 € mn
Linee di credito committed concesse e disponibili	60 € mn	60 € mn
Mkt value immobili/terreni liberi da ipoteca	1.434,9 € mn	1.511,7 € mn

Contratti e key tenants Italia

TOP 10 Tenant	Merceologia	Incidenza monte canoni	Contratti
PIAZZA ITALIA	abbigliamento	3.1%	14
OVS	abbigliamento	2.9%	10
unieuro	elettronica	2.2%	8
INDITEX	abbigliamento	2.1%	10
CALZEDONIA	abbigliamento	1.7%	28
H&M	abbigliamento	1.5%	9
FORELLA RUBINO mötivi oltre	abbigliamento	1.5%	22
DOUGLAS	cura persona	1.5%	14
BLUESPIRIT	gioielleria	1.4%	26
SCARPA & SANDAL	calzature	1.4%	5
Totale		19.3%	146

Gallerie

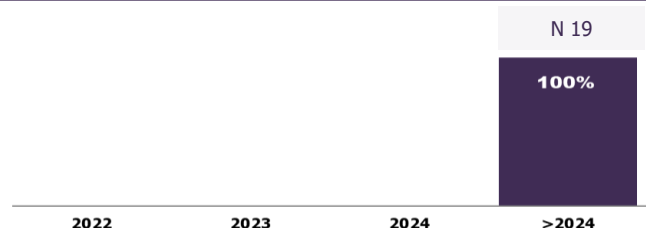


Durata media residua: **4,0 anni**

Totale contratti: **1.390** di cui **135 rinnovi** con lo stesso tenant e **124** firmati con un **nuovo tenant (di cui 108 rete omogenea)**
Upside flat (a rete omogenea)

Rotation Rate 7,8% (% nuovi operatori su tot. contratti)

Ipermercati

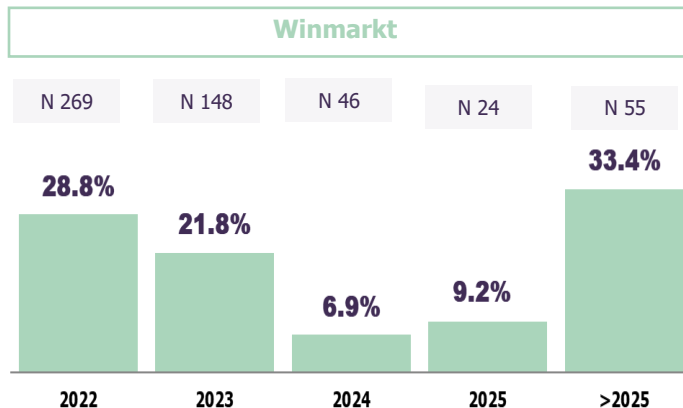


Durata media residua: **13,4 anni**

Totale contratti: **19**

Contratti e key tenants Romania

TOP 10 Tenant	Merceologia	Incidenza monte canoni	Contratti
 Carrefour market	supermercato	11.0%	11
 H&M	abbigliamento	6.5%	6
 kik	abbigliamento	5.3%	10
 PEPCO	abbigliamento	4.3%	11
 dm	drogheria	2.6%	5
 B&B collection	gioielleria	2.5%	6
 SENSI	farmacia	2.1%	4
 OCPI	uffici	1.6%	1
 KFC	ristorazione	1.5%	1
 InterGame	entertainment	1.1%	1
Totale		38.5%	56



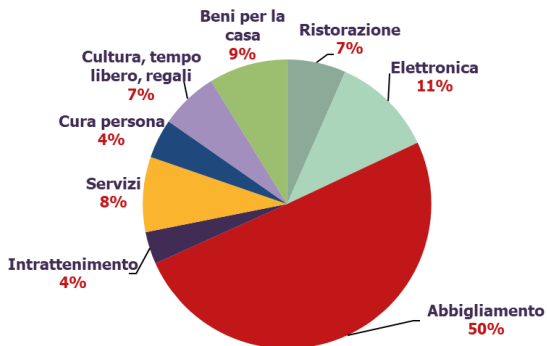
Durata media residua: **4,6 anni**

Totale contratti: **542** di cui **353 rinnovi** con lo stesso tenant e **127** firmati con un **nuovo tenant**
Upside 0,4%

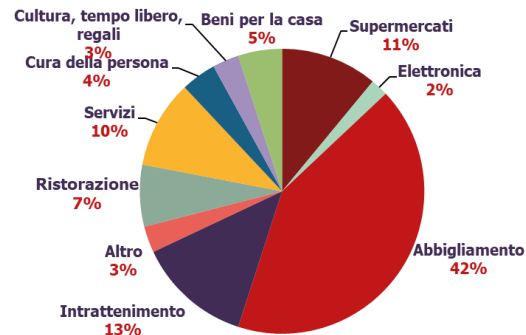
Rotation Rate 23,4% (% nuovi operatori su tot. contratti)

Merchandising & Tenants Mix

Italia



Romania



Merchandising Mix*

Marchi locali

13%

Marchi internazionali

40%

Marchi nazionali

47%

Tenant Mix*

Marchi locali

42%

Marchi internazionali

39%

Marchi nazionali

19%

Raffaele Nardi, Director of Planning,
Control and investor relations

T. +39. 051 509231

Raffaele.nardi@gruppoidg.it

Claudia Contarini, IR

T. +39. 051 509213

claudia.contarini@gruppoidg.it

Elisa Zanicheli, IR Team

T. +39. 051 509242

elisa.zanicheli@gruppoidg.it

Federica Pivetti, IR Team

T. +39. 051 509260

federica.pivetti@gruppoidg.it

Follow us on

